

Personale distribuito per classi di anzianità di servizio e genere¹

Anno 2015

Comparti	classi di anzianità															Totale personale
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre	41 +	
Uomini	21.513	34.151	55.664	32.780	26.405	59.185	39.302	32.480	71.782	22.398	13.490	35.888	1.103	141	1.244	223.763
Donne	41.465	72.037	113.502	66.954	54.201	121.155	73.036	61.671	134.707	38.972	19.893	58.865	1.188	172	1.360	429.589
Servizio Sanitario Nazionale	62.978	106.188	169.166	99.734	80.606	180.340	112.338	94.151	206.489	61.370	33.383	94.753	2.291	313	2.604	653.352
Uomini	2.124	974	3.098	2.459	2.077	4.536	2.401	3.436	5.837	3.290	1.674	4.964	162	10	172	18.607
Donne	3.077	1.034	4.111	3.607	2.413	6.020	4.393	4.054	8.447	4.263	1.758	6.021	128	7	135	24.734
Enti pubblici non economici	5.201	2.008	7.209	6.066	4.490	10.556	6.794	7.490	14.284	7.553	3.432	10.985	290	17	307	43.341
Uomini	1.906	1.954	3.860	1.811	1.247	3.058	903	1.498	2.401	1.438	460	1.898	41	2	43	11.260
Donne	1.764	2.081	3.845	1.555	811	2.366	728	1.066	1.794	1.059	217	1.276	27	2	29	9.310
Enti di ricerca	3.670	4.035	7.705	3.366	2.058	5.424	1.631	2.564	4.195	2.497	677	3.174	68	4	72	20.570
Uomini	18.699	27.476	46.175	32.137	27.734	59.871	26.881	35.976	62.857	37.814	16.027	53.841	1.228	108	1.336	224.080
Donne	21.698	34.523	56.221	36.837	34.848	71.685	30.070	28.650	58.720	31.620	17.091	48.711	809	86	895	236.232
Regioni ed Autonomie locali	40.397	61.999	102.396	68.974	62.582	131.556	56.951	64.626	121.577	69.434	33.118	102.552	2.037	194	2.231	460.312
Uomini	5.320	5.201	10.521	5.269	5.917	11.186	11.286	14.854	26.140	18.531	5.369	23.900	245	10	255	72.002
Donne	5.030	6.999	12.029	5.838	10.327	16.165	14.121	18.533	32.654	15.493	4.545	20.038	255	6	261	81.147
Ministeri	10.350	12.200	22.550	11.107	16.244	27.351	25.407	33.387	58.794	34.024	9.914	43.938	500	16	516	153.149
Uomini	3.697	2.594	6.291	2.882	2.960	5.842	2.477	6.050	8.527	3.106	1.960	5.066	126	4	130	25.856
Donne	3.673	2.810	6.483	2.221	2.215	4.436	2.428	7.387	9.815	2.776	1.788	4.564	74	-	74	25.372
Agenzie fiscali	7.370	5.404	12.774	5.103	5.175	10.278	4.905	13.437	18.342	5.882	3.748	9.630	200	4	204	51.228
Uomini	79	86	165	48	77	125	109	233	342	281	103	384	22	-	22	1.038
Donne	114	76	190	56	74	130	108	270	378	279	80	359	33	-	33	1.090
Presidenza del consiglio ministri	193	162	355	104	151	255	217	503	720	560	183	743	55	-	55	2.128
Uomini	39.589	15.585	55.174	26.143	20.504	46.647	29.292	31.017	60.309	29.587	94	29.681	13	-	13	191.824
Donne	166.203	71.661	237.864	109.272	92.993	202.265	106.647	85.413	192.060	119.222	391	119.613	34	2	36	751.838
Scuola	205.792	87.246	293.038	135.415	113.497	248.912	135.939	116.430	252.369	148.809	485	149.294	47	2	49	943.662
Uomini	1.221	527	1.748	611	735	1.346	814	766	1.580	686	135	821	1	-	1	5.496
Donne	835	733	1.568	398	426	824	390	421	811	384	90	474	1	-	1	3.678
Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e M	2.056	1.260	3.316	1.009	1.161	2.170	1.204	1.187	2.391	1.070	225	1.295	2	-	2	9.174
Uomini	4.383	9.701	14.084	9.691	7.401	17.092	7.753	6.270	14.023	3.988	1.909	5.897	594	140	734	51.830
Donne	4.067	10.140	14.207	8.825	6.218	15.043	6.942	5.925	12.867	3.467	1.399	4.866	275	46	321	47.304
Università	8.450	19.841	28.291	18.516	13.619	32.135	14.695	12.195	26.890	7.455	3.308	10.763	869	186	1.055	99.134
Uomini	95	125	220	98	32	130	123	163	286	69	17	86	-	-	-	722
Donne	63	95	158	82	39	121	59	75	134	38	20	58	1	-	1	472
Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01	158	220	378	180	71	251	182	238	420	107	37	144	1	-	1	1.194
Uomini	4.847	4.376	9.223	4.135	4.656	8.791	8.690	5.086	13.776	3.680	1.405	5.085	96	22	118	36.993
Donne	9.722	6.193	15.915	7.839	7.901	15.740	9.259	6.750	16.009	4.467	2.491	6.958	146	13	159	54.781
Regioni a statuto speciale e Province autonome	14.569	10.569	25.138	11.974	12.557	24.531	17.949	11.836	29.785	8.147	3.896	12.043	242	35	277	91.774

Comparti	classi di anzianità														Totale personale	
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre		41 +
Uomini	354	1.554	1.908	1.027	546	1.573	1.285	598	1.883	483	258	741	22	-	22	6.127
Donne	321	921	1.242	584	209	793	439	313	752	283	111	394	11	-	11	3.192
Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01	675	2.475	3.150	1.611	755	2.366	1.724	911	2.635	766	369	1.135	33	-	33	9.319
Uomini	122	217	339	200	166	366	135	107	242	51	9	60	1	-	1	1.008
Donne	146	293	439	192	183	375	161	116	277	45	11	56	-	-	-	1.147
Autorità indipendenti	268	510	778	392	349	741	296	223	519	96	20	116	1	-	1	2.155
Uomini	16.634	11.292	27.926	22.153	33.730	55.883	42.433	40.704	83.137	31.256	3.323	34.579	272	296	568	202.093
Donne	3.273	2.219	5.492	1.261	1.621	2.882	1.363	31	1.394	13	4	17	1	-	1	9.786
Corpi di polizia	19.907	13.511	33.418	23.414	35.351	58.765	43.796	40.735	84.531	31.269	3.327	34.596	273	296	569	211.879
Uomini	30.573	15.055	45.628	30.646	31.751	62.397	22.268	23.163	45.431	15.815	2.466	18.281	153	71	224	171.961
Donne	4.147	3.832	7.979	1.572	11	1.583	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.562
Forze armate	34.720	18.887	53.607	32.218	31.762	63.980	22.268	23.163	45.431	15.815	2.466	18.281	153	71	224	181.523
Uomini	5.535	3.742	9.277	3.870	5.659	9.529	7.453	3.494	10.947	1.751	259	2.010	9	-	9	31.772
Donne	165	150	315	260	280	540	379	144	523	422	-	422	-	-	-	1.800
Vigili del fuoco	5.700	3.892	9.592	4.130	5.939	10.069	7.832	3.638	11.470	2.173	259	2.432	9	-	9	33.572
Uomini	529	417	946	541	685	1.226	939	770	1.709	575	588	1.163	128	167	295	5.339
Donne	873	431	1.304	663	784	1.447	923	659	1.582	341	220	561	21	16	37	4.931
Magistratura	1.402	848	2.250	1.204	1.469	2.673	1.862	1.429	3.291	916	808	1.724	149	183	332	10.270
Uomini	120	45	165	155	111	266	109	102	211	64	19	83	-	-	-	725
Donne	56	22	78	51	24	75	17	15	32	5	2	7	-	-	-	192
Carriera diplomatica	176	67	243	206	135	341	126	117	243	69	21	90	-	-	-	917
Uomini	8	44	52	1	37	38	105	146	251	105	58	163	3	-	3	507
Donne	27	51	78	-	39	39	163	210	373	172	28	200	-	-	-	690
Carriera prefettizia	35	95	130	1	76	77	268	356	624	277	86	363	3	-	3	1.197
Uomini	-	1	1	-	34	34	37	11	48	12	11	23	1	-	1	107
Donne	-	-	-	1	105	106	83	17	100	16	6	22	-	-	-	228
Carriera penitenziaria	-	1	1	1	139	140	120	28	148	28	17	45	1	-	1	335
Uomini	3.081	4.051	7.132	2.955	3.358	6.313	3.129	2.483	5.612	1.999	397	2.396	53	4	57	21.510
Donne	1.857	3.046	4.903	1.825	2.044	3.869	2.261	1.338	3.599	733	178	911	13	3	16	13.298
Enti Lista S13 Istat	4.938	7.097	12.035	4.780	5.402	10.182	5.390	3.821	9.211	2.732	575	3.307	66	7	73	34.808
Uomini	160.429	139.168	299.597	179.612	175.822	355.434	207.924	209.407	417.331	176.979	50.031	227.010	4.273	975	5.248	1.304.620
Donne	268.576	219.347	487.923	249.893	217.766	467.659	253.970	223.058	477.028	224.070	50.323	274.393	3.017	353	3.370	1.710.373
Totale P.A.	429.005	358.515	787.520	429.505	393.588	823.093	461.894	432.465	894.359	401.049	100.354	501.403	7.290	1.328	8.618	3.014.993

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ Distribuzione per classi di anzianità del personale presente al 31.12.2015. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

Personale distribuito per classi di anzianità di servizio e macrocategoria¹

Anno 2015

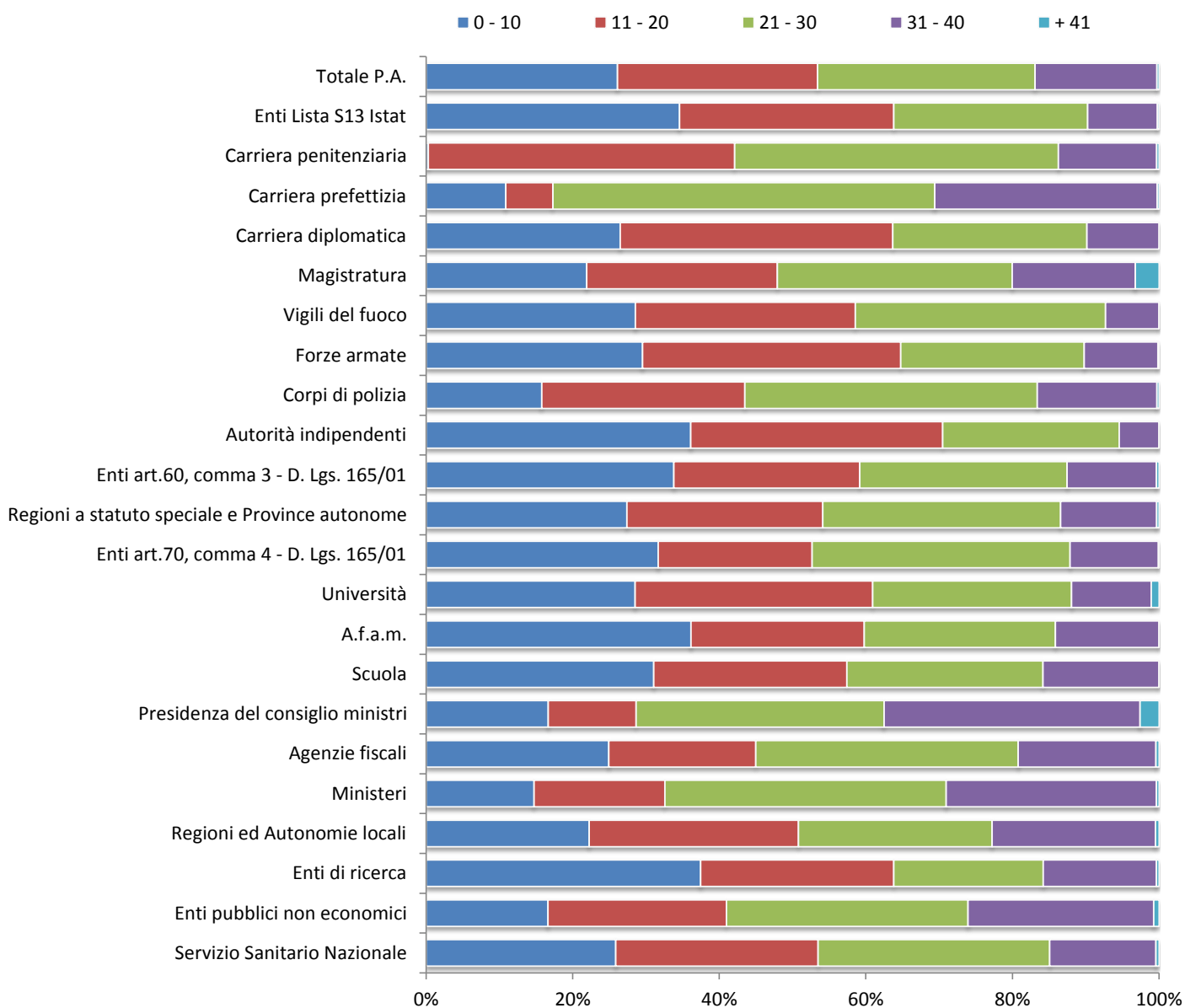
Comparti	classi di anzianità															Totale personale
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre	41 +	
Dirigenti/Medici	15.767	23.202	38.969	21.004	15.471	36.475	24.429	18.121	42.550	9.310	2.647	11.957	130	69	199	130.150
Non dirigenti	47.211	82.986	130.197	78.730	65.135	143.865	87.909	76.030	163.939	52.060	30.736	82.796	2.161	244	2.405	523.202
Servizio Sanitario Nazionale	62.978	106.188	169.166	99.734	80.606	180.340	112.338	94.151	206.489	61.370	33.383	94.753	2.291	313	2.604	653.352
Dirigenti	198	59	257	139	107	246	107	92	199	54	34	88	4	3	7	797
Non dirigenti	5.003	1.949	6.952	5.927	4.383	10.310	6.687	7.398	14.085	7.499	3.398	10.897	286	14	300	42.544
Enti pubblici non economici	5.201	2.008	7.209	6.066	4.490	10.556	6.794	7.490	14.284	7.553	3.432	10.985	290	17	307	43.341
Dirigenti	151	15	166	22	11	33	11	10	21	20	7	27	1	-	1	248
Non dirigenti	3.519	4.020	7.539	3.344	2.047	5.391	1.620	2.554	4.174	2.477	670	3.147	67	4	71	20.322
Enti di ricerca	3.670	4.035	7.705	3.366	2.058	5.424	1.631	2.564	4.195	2.497	677	3.174	68	4	72	20.570
Dirigenti	2.798	1.135	3.933	996	1.511	2.507	1.185	1.289	2.474	1.463	600	2.063	87	18	105	11.082
Non dirigenti	37.599	60.864	98.463	67.978	61.071	129.049	55.766	63.337	119.103	67.971	32.518	100.489	1.950	176	2.126	449.230
Regioni ed Autonomie locali	40.397	61.999	102.396	68.974	62.582	131.556	56.951	64.626	121.577	69.434	33.118	102.552	2.037	194	2.231	460.312
Dirigenti	406	270	676	393	282	675	417	610	1.027	415	143	558	9	1	10	2.946
Non dirigenti	9.944	11.930	21.874	10.714	15.962	26.676	24.990	32.777	57.767	33.609	9.771	43.380	491	15	506	150.203
Ministeri	10.350	12.200	22.550	11.107	16.244	27.351	25.407	33.387	58.794	34.024	9.914	43.938	500	16	516	153.149
Dirigenti	95	18	113	35	26	61	45	69	114	163	66	229	1	-	1	518
Non dirigenti	7.275	5.386	12.661	5.068	5.149	10.217	4.860	13.368	18.228	5.719	3.682	9.401	199	4	203	50.710
Agenzie fiscali	7.370	5.404	12.774	5.103	5.175	10.278	4.905	13.437	18.342	5.882	3.748	9.630	200	4	204	51.228
Dirigenti	31	9	40	29	45	74	37	47	84	55	15	70	2	-	2	270
Non dirigenti	162	153	315	75	106	181	180	456	636	505	168	673	53	-	53	1.858
Presidenza del consiglio ministri	193	162	355	104	151	255	217	503	720	560	183	743	55	-	55	2.128
Dirigenti scolastici	7.423	1	7.424	2	3	5	2	4	6	12	1	13	-	-	-	7.448
Non dirigenti	198.369	87.245	285.614	135.413	113.494	248.907	135.937	116.426	252.363	148.797	484	149.281	47	2	49	936.214
Scuola	205.792	87.246	293.038	135.415	113.497	248.912	135.939	116.430	252.369	148.809	485	149.294	47	2	49	943.662
Dirigenti	-	-	-	2	-	2	-	1	1	1	-	1	-	-	-	4
Non dirigenti	2.056	1.260	3.316	1.007	1.161	2.168	1.204	1.186	2.390	1.069	225	1.294	2	-	2	9.170
Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e M	2.056	1.260	3.316	1.009	1.161	2.170	1.204	1.187	2.391	1.070	225	1.295	2	-	2	9.174
Dirigenti	68	30	98	31	44	75	40	39	79	35	18	53	2	2	4	309
Non dirigenti	3.387	9.339	12.726	7.817	6.429	14.246	8.639	8.803	17.442	4.026	2.049	6.075	349	12	361	50.850
Professori e ricercatori	4.995	10.472	15.467	10.668	7.146	17.814	6.016	3.353	9.369	3.394	1.241	4.635	518	172	690	47.975
Università	8.450	19.841	28.291	18.516	13.619	32.135	14.695	12.195	26.890	7.455	3.308	10.763	869	186	1.055	99.134
Dirigenti	18	5	23	5	6	11	6	22	28	7	2	9	-	-	-	71
Non dirigenti	140	215	355	175	65	240	176	216	392	100	35	135	1	-	1	1.123
Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01	158	220	378	180	71	251	182	238	420	107	37	144	1	-	1	1.194
Dirigenti	417	251	668	198	421	619	1.267	372	1.639	278	106	384	11	1	12	3.322
Non dirigenti	14.152	10.318	24.470	11.776	12.136	23.912	16.682	11.464	28.146	7.869	3.790	11.659	231	34	265	88.452
Regioni a statuto speciale e Province autonome	14.569	10.569	25.138	11.974	12.557	24.531	17.949	11.836	29.785	8.147	3.896	12.043	242	35	277	91.774
Dirigenti	23	39	62	25	21	46	20	28	48	27	8	35	1	-	1	192
Non dirigenti	652	2.436	3.088	1.586	734	2.320	1.704	883	2.587	739	361	1.100	32	-	32	9.127
Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01	675	2.475	3.150	1.611	755	2.366	1.724	911	2.635	766	369	1.135	33	-	33	9.319

Comparti	classi di anzianità														Totale personale	
	0 - 5	6 - 10	0 - 10	11 - 15	16 - 20	11 - 20	21 - 25	26 - 30	21 - 30	31 - 35	36 - 40	31 - 40	41 - 43	44 e oltre		41 +
Dirigenti	19	21	40	34	46	80	64	41	105	15	-	15	-	-	-	240
Non dirigenti	249	489	738	358	303	661	232	182	414	81	20	101	1	-	1	1.915
Autorità indipendenti	268	510	778	392	349	741	296	223	519	96	20	116	1	-	1	2.155
Dirigenti	1	-	1	1	6	7	94	336	430	351	263	614	40	29	69	1.121
Non dirigenti	19.906	13.511	33.417	23.413	35.345	58.758	43.702	40.399	84.101	30.918	3.064	33.982	233	267	500	210.758
Corpi di polizia	19.907	13.511	33.418	23.414	35.351	58.765	43.796	40.735	84.531	31.269	3.327	34.596	273	296	569	211.879
Dirigenti	1	-	1	-	-	-	164	944	1.108	1.208	489	1.697	73	11	84	2.890
Non dirigenti	34.719	18.887	53.606	32.218	31.762	63.980	22.104	22.219	44.323	14.607	1.977	16.584	80	60	140	178.633
Forze armate	34.720	18.887	53.607	32.218	31.762	63.980	22.268	23.163	45.431	15.815	2.466	18.281	153	71	224	181.523
Dirigenti	-	-	-	-	7	7	81	39	120	55	6	61	2	-	2	190
Non dirigenti	5.700	3.892	9.592	4.130	5.932	10.062	7.751	3.599	11.350	2.118	253	2.371	7	-	7	33.382
Vigili del fuoco	5.700	3.892	9.592	4.130	5.939	10.069	7.832	3.638	11.470	2.173	259	2.432	9	-	9	33.572
Magistratura	1.402	848	2.250	1.204	1.469	2.673	1.862	1.429	3.291	916	808	1.724	149	183	332	10.270
Carriera diplomatica	176	67	243	206	135	341	126	117	243	69	21	90	-	-	-	917
Carriera prefettizia	35	95	130	1	76	77	268	356	624	277	86	363	3	-	3	1.197
Carriera penitenziaria	-	1	1	1	139	140	120	28	148	28	17	45	1	-	1	335
Dirigenti	163	209	372	187	170	357	58	62	120	61	24	85	5	-	5	939
Non dirigenti	4.775	6.888	11.663	4.593	5.232	9.825	5.332	3.759	9.091	2.671	551	3.222	61	7	68	33.869
Enti Lista S13 Istat	4.938	7.097	12.035	4.780	5.402	10.182	5.390	3.821	9.211	2.732	575	3.307	66	7	73	34.808
Dirigenti	29.192	26.275	55.467	24.515	19.996	44.511	30.403	24.056	54.459	14.820	5.361	20.181	521	317	838	175.456
Non dirigenti	394.818	321.768	716.586	394.322	366.446	760.768	425.475	405.056	830.531	382.835	93.752	476.587	6.251	839	7.090	2.791.562
Professori e ricercatori dell'Università	4.995	10.472	15.467	10.668	7.146	17.814	6.016	3.353	9.369	3.394	1.241	4.635	518	172	690	47.975
Totale P.A.	429.005	358.515	787.520	429.505	393.588	823.093	461.894	432.465	894.359	401.049	100.354	501.403	7.290	1.328	8.618	3.014.993

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ Distribuzione per classi di anzianità del personale presente al 31.12.2015. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" (personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato comprensivo dei dirigenti a tempo determinato che ricoprono posizioni dirigenziali non riconducibili ad esigenze temporanee dell'amministrazione) e "altro personale" (docenti Scuola ed AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica ed alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia). Sono esclusi i lavoratori flessibili (tempo determinato, formazione lavoro, somministrazione) e i lavoratori socialmente utili.

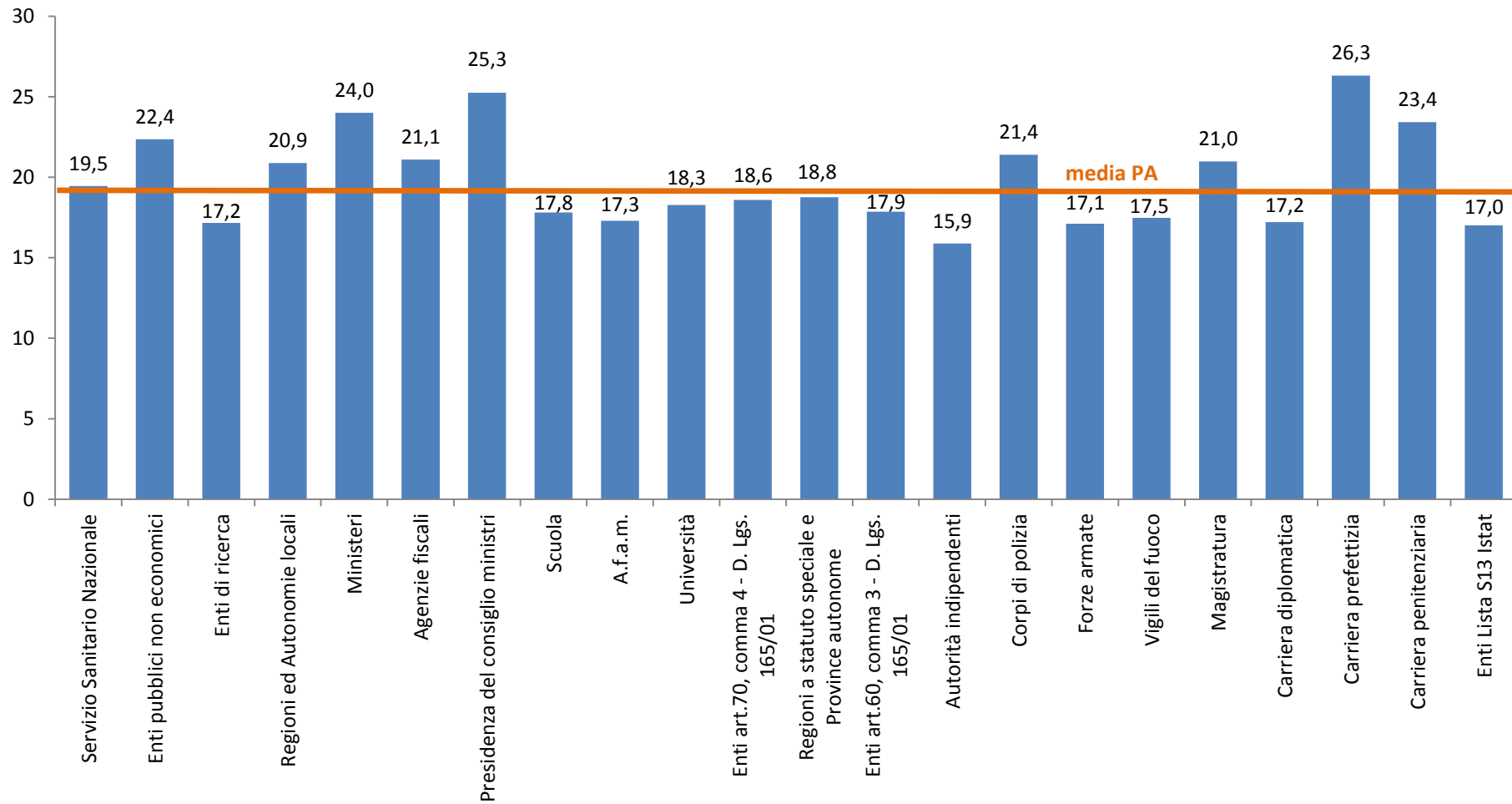
Distribuzione per classi di anzianità di servizio del personale della PA - Anno 2015¹



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ Distribuzione per classi di anzianità di servizio del personale presente al 31.12.2015. L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

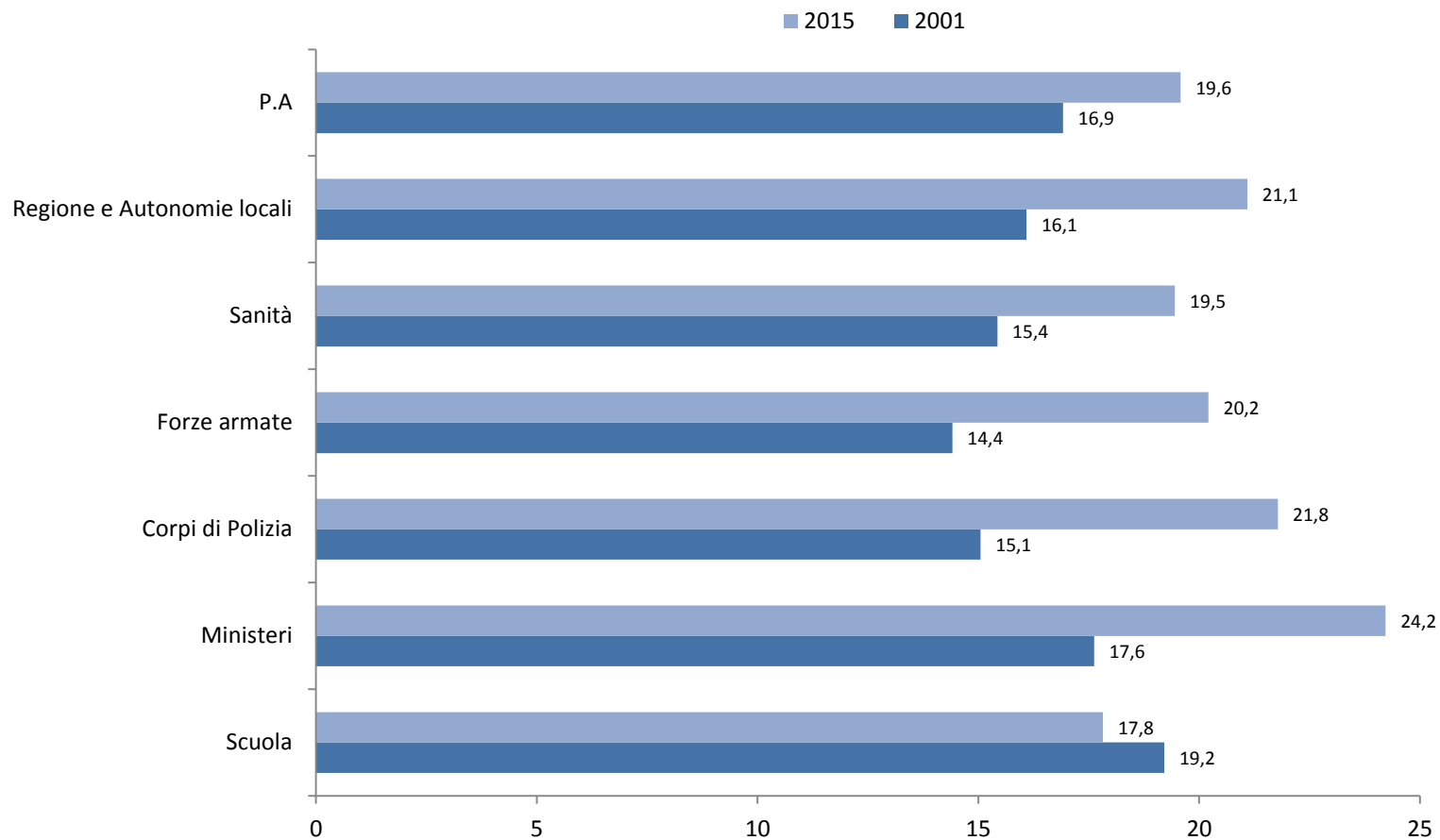
Anzianità media del personale per comparto¹ - Anno 2015



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

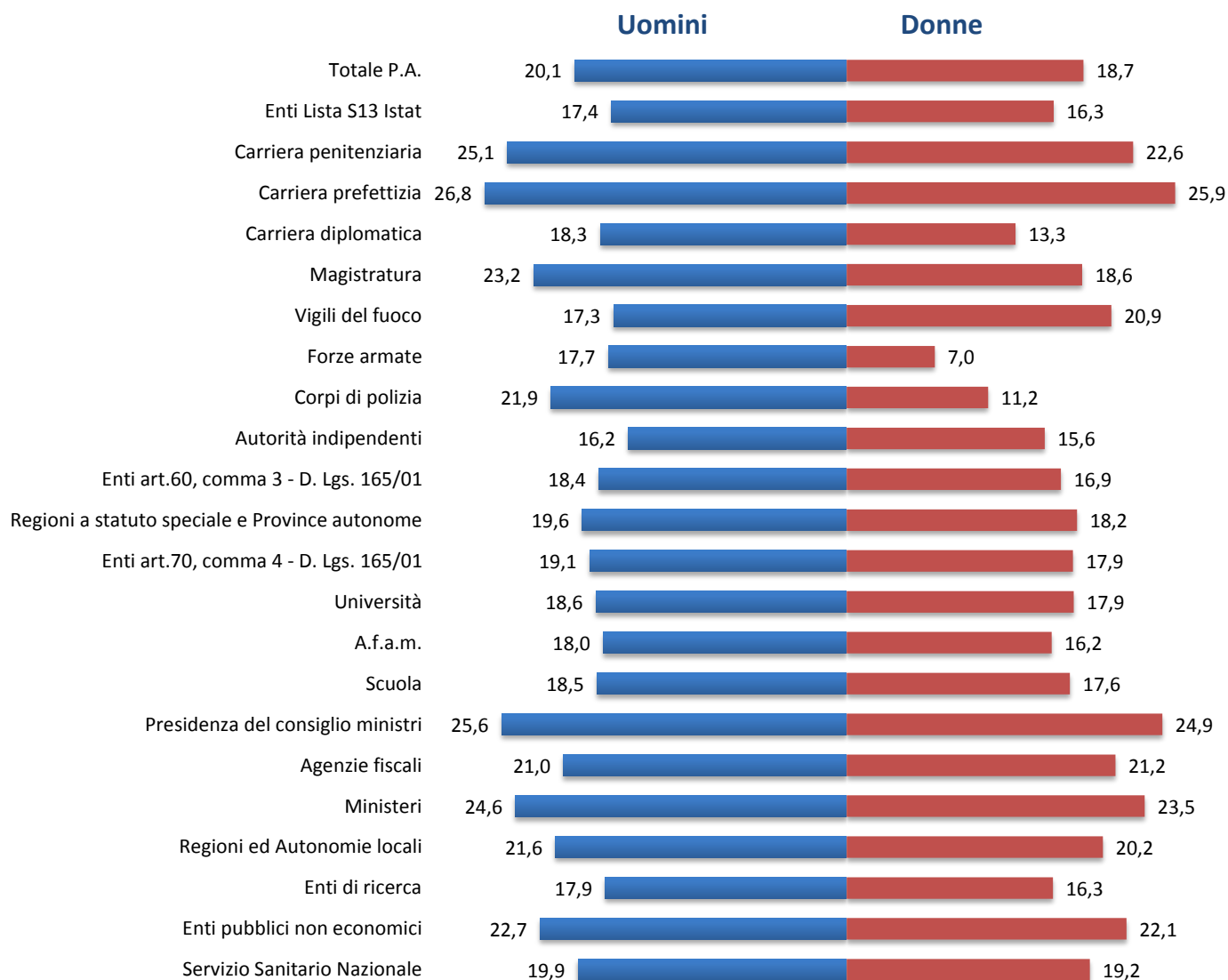
Anzianità media del personale a tempo indeterminato¹ - Anni 2001 e 2015



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ Personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato che lavora nelle Pubbliche Amministrazioni. Sono esclusi i docenti Scuola e AFAM a tempo determinato con contratto annuale e con contratto fino al termine dell'attività didattica e alcune particolari categorie di personale non pienamente riconducibili alla definizione standard di "lavoro pubblico", come i direttori generali, i contrattisti, i volontari e gli allievi delle Forze armate e dei Corpi di polizia.

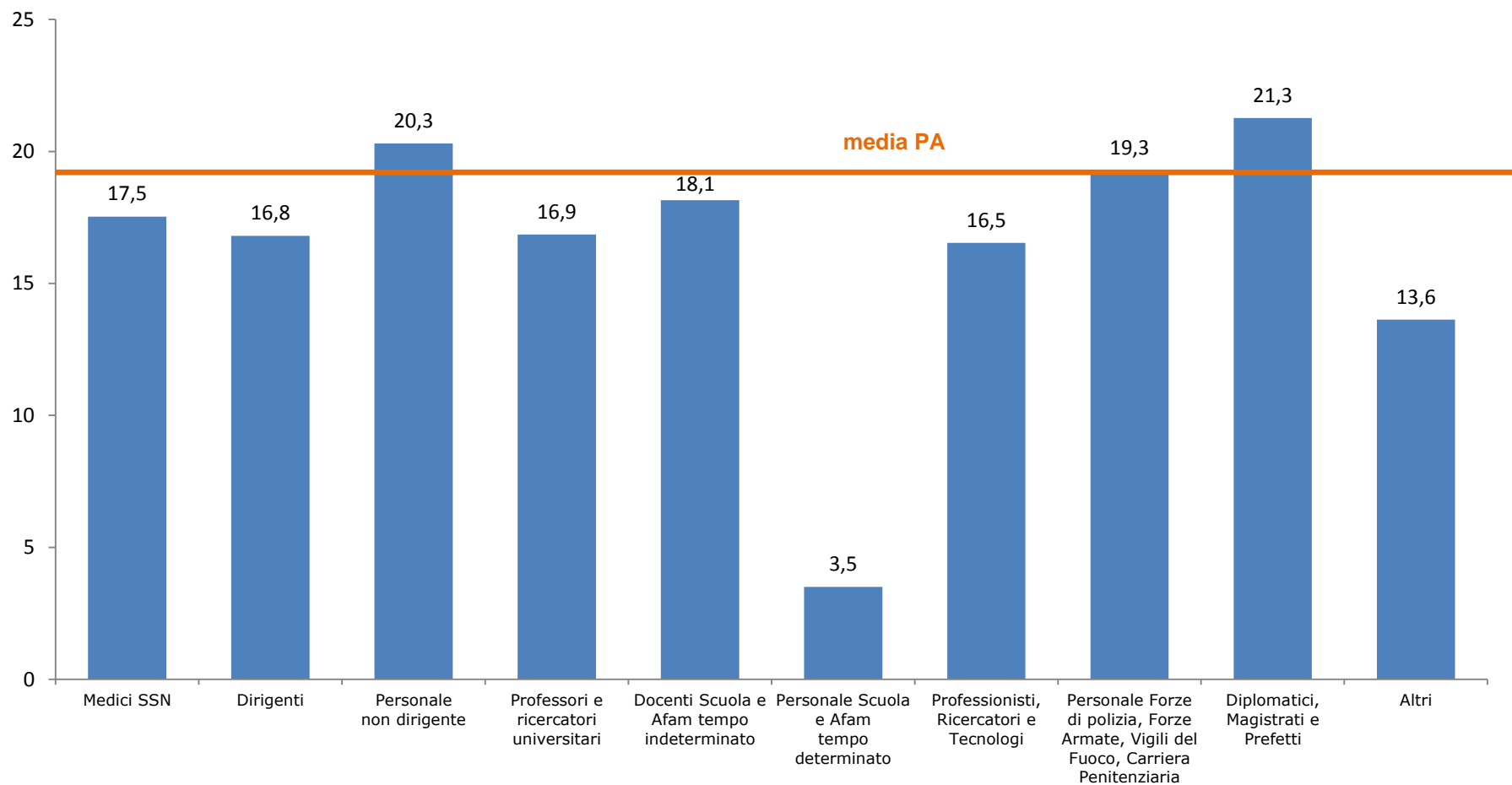
Anzianità media di servizio del personale della PA per genere¹ - Anno 2015



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).

Anzianità media di servizio del personale della PA per categoria professionale¹ - Anno 2015



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 27/03/2017

¹ L'analisi riguarda gli aggregati "personale stabile" e "altro personale" (sono esclusi lavoratori flessibili e i lavoratori socialmente utili).