

# Retribuzioni medie nella pubblica amministrazione - Personale dirigente<sup>1</sup>

Anno 2013

Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Retribuzione di posizione	Retribuzione di risultato	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Dirigenti Ruolo Amministrativo	39.811	5.982	45.793	18.999	8.863	5.798	33.660	79.453
Dirigenti Ruolo Professionale	40.121	5.332	45.453	16.146	9.335	5.799	31.280	76.733
Dirigenti Ruolo Tecnico	39.893	5.087	44.981	13.936	5.831	2.780	22.548	67.528
Dirigenti Sanitari non Medici	39.977	5.578	45.555	8.157	5.595	2.151	15.902	61.457
<b>Dirigenti non medici</b>	<b>39.960</b>	<b>5.586</b>	<b>45.546</b>	<b>10.496</b>	<b>6.308</b>	<b>2.931</b>	<b>19.735</b>	<b>65.281</b>
Medici	39.929	8.360	48.289	7.899	3.813	13.030	24.741	73.030
Odontoiatri	40.584	7.828	48.412	6.249	2.841	9.524	18.614	67.026
Veterinari	39.973	9.193	49.166	9.009	5.701	11.760	26.470	75.637
<b>Dirigenti medici</b>	<b>39.932</b>	<b>8.400</b>	<b>48.332</b>	<b>7.951</b>	<b>3.904</b>	<b>12.963</b>	<b>24.818</b>	<b>73.150</b>
<i>Servizio Sanitario Nazionale</i>	<i>39.936</i>	<i>7.989</i>	<i>47.925</i>	<i>8.322</i>	<i>4.255</i>	<i>11.499</i>	<i>24.076</i>	<i>72.001</i>
Dirigenti di I fascia	51.416	12.254	63.670	104.792	49.106	2.592	156.490	220.160
Dirigenti di II fascia	39.922	6.727	46.650	39.446	44.021	2.208	85.674	132.324
<b>Dirigenti</b>	<b>41.139</b>	<b>7.313</b>	<b>48.452</b>	<b>46.364</b>	<b>44.559</b>	<b>2.248</b>	<b>93.171</b>	<b>141.623</b>
<i>Enti pubblici non economici</i>	<i>41.139</i>	<i>7.313</i>	<i>48.452</i>	<i>46.364</i>	<i>44.559</i>	<i>2.248</i>	<i>93.171</i>	<i>141.623</i>
Dirigenti di I fascia	51.136	8.196	59.332	82.252	9.212	380	91.844	151.176
Dirigenti di II fascia	41.151	6.846	47.997	38.340	6.911	2.086	47.337	95.334
<b>Dirigenti</b>	<b>41.742</b>	<b>6.926</b>	<b>48.668</b>	<b>40.939</b>	<b>7.048</b>	<b>1.985</b>	<b>49.972</b>	<b>98.640</b>
<i>Enti di ricerca</i>	<i>41.742</i>	<i>6.926</i>	<i>48.668</i>	<i>40.939</i>	<i>7.048</i>	<i>1.985</i>	<i>49.972</i>	<i>98.640</i>
<b>Segretari comunali e provinciali</b>	<b>39.297</b>	<b>5.556</b>	<b>44.853</b>	<b>19.447</b>	<b>4.707</b>	<b>19.872</b>	<b>44.025</b>	<b>88.878</b>
Alte specializzazioni in dotazione organica	24.609	2.862	27.471	9.304	3.171	7.542	20.018	47.489
Dirigenti	39.990	6.578	46.568	35.872	11.926	2.316	50.114	96.682
<b>Dirigenti</b>	<b>39.429</b>	<b>6.443</b>	<b>45.871</b>	<b>34.903</b>	<b>11.607</b>	<b>2.507</b>	<b>49.016</b>	<b>94.888</b>
<i>Regioni ed Autonomie locali</i>	<i>39.384</i>	<i>6.143</i>	<i>45.527</i>	<i>29.675</i>	<i>9.272</i>	<i>8.381</i>	<i>47.328</i>	<i>92.855</i>
Dirigenti di I fascia	51.258	14.034	65.292	96.975	22.448	3.390	122.812	188.104
Dirigenti di II fascia	40.120	6.995	47.115	28.445	13.654	1.620	43.718	90.833
Dirigenti professionalità sanitarie (Ministero Salute)	39.836	4.787	44.624	9.025	11.092	4.668	24.786	69.410
<b>Dirigenti</b>	<b>40.988</b>	<b>7.231</b>	<b>48.219</b>	<b>31.062</b>	<b>13.979</b>	<b>2.235</b>	<b>47.275</b>	<b>95.494</b>
<i>Ministeri</i>	<i>40.988</i>	<i>7.231</i>	<i>48.219</i>	<i>31.062</i>	<i>13.979</i>	<i>2.235</i>	<i>47.275</i>	<i>95.494</i>

Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Retribuzione di posizione	Retribuzione di risultato	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Dirigenti di I fascia	51.387	16.104	<b>67.490</b>	90.131	68.305	5.849	<b>164.285</b>	<b>231.775</b>
Dirigenti di II fascia	40.054	7.786	<b>47.840</b>	32.288	22.237	2.849	<b>57.373</b>	<b>105.214</b>
Terza Area con incarico dirigenziale provvisorio	24.807	5.154	<b>29.961</b>	17.738	17.498	23.532	<b>58.768</b>	<b>88.729</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>30.390</b>	<b>6.348</b>	<b>36.738</b>	<b>24.771</b>	<b>20.776</b>	<b>16.625</b>	<b>62.173</b>	<b>98.911</b>
<i>Agenzie fiscali</i>	<i>30.390</i>	<i>6.348</i>	<i>36.738</i>	<i>24.771</i>	<i>20.776</i>	<i>16.625</i>	<i>62.173</i>	<i>98.911</i>
Dirigenti di I fascia	51.787	14.913	<b>66.701</b>	95.805	23.381	2.716	<b>121.902</b>	<b>188.603</b>
Dirigenti di II fascia	40.721	8.153	<b>48.874</b>	41.021	8.026	2.618	<b>51.665</b>	<b>100.539</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>45.140</b>	<b>10.852</b>	<b>55.992</b>	<b>62.898</b>	<b>14.158</b>	<b>2.657</b>	<b>79.713</b>	<b>135.705</b>
<i>Presidenza del consiglio ministri</i>	<i>45.140</i>	<i>10.852</i>	<i>55.992</i>	<i>62.898</i>	<i>14.158</i>	<i>2.657</i>	<i>79.713</i>	<i>135.705</i>
<b>Dirigenti Scolastici</b>	<b>39.984</b>	<b>7.059</b>	<b>47.043</b>	<b>11.982</b>	<b>1.395</b>	<b>4.114</b>	<b>17.491</b>	<b>64.534</b>
<i>Scuola</i>	<i>39.984</i>	<i>7.059</i>	<i>47.043</i>	<i>11.982</i>	<i>1.395</i>	<i>4.114</i>	<i>17.491</i>	<i>64.534</i>
<b>Dirigenti Scolastici</b>	<b>39.957</b>	<b>3.283</b>	<b>43.240</b>	<b>2.956</b>	<b>527</b>	<b>15.909</b>	<b>19.392</b>	<b>62.633</b>
<i>Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e Musicale</i>	<i>39.957</i>	<i>3.283</i>	<i>43.240</i>	<i>2.956</i>	<i>527</i>	<i>15.909</i>	<i>19.392</i>	<i>62.633</i>
Dirigenti di II fascia	40.234	6.160	<b>46.394</b>	35.441	12.714	1.020	<b>49.175</b>	<b>95.569</b>
Dirigente di II fascia a tempo determinato	42.949	5.367	<b>48.316</b>	29.652	12.078	1.166	<b>42.896</b>	<b>91.212</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>40.651</b>	<b>6.039</b>	<b>46.689</b>	<b>34.552</b>	<b>12.616</b>	<b>1.043</b>	<b>48.211</b>	<b>94.900</b>
<i>Università</i>	<i>40.651</i>	<i>6.039</i>	<i>46.689</i>	<i>34.552</i>	<i>12.616</i>	<i>1.043</i>	<i>48.211</i>	<i>94.900</i>
Dirigenti di I Fascia (CNEL)	51.136	12.038	<b>63.174</b>	77.236	11.843	16.604	<b>105.683</b>	<b>168.857</b>
Dirigenti di II Fascia (ASI, CNEL, DIGIT)	39.490	6.606	<b>46.096</b>	37.054	14.007	4.129	<b>55.190</b>	<b>101.285</b>
Dirigenti (UCAM, ENAC)	59.522	16.409	<b>75.931</b>	33.332	14.158	6.071	<b>53.561</b>	<b>129.492</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>57.761</b>	<b>15.544</b>	<b>73.305</b>	<b>34.239</b>	<b>14.114</b>	<b>6.055</b>	<b>54.409</b>	<b>127.714</b>
<i>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</i>	<i>57.761</i>	<i>15.544</i>	<i>73.305</i>	<i>34.239</i>	<i>14.114</i>	<i>6.055</i>	<i>54.409</i>	<i>127.714</i>
<b>Dirigenti</b>	<b>78.106</b>	<b>11.147</b>	<b>89.253</b>	-	-	<b>26.776</b>	<b>26.776</b>	<b>116.029</b>
<i>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</i>	<i>78.106</i>	<i>11.147</i>	<i>89.253</i>	-	-	<i>26.776</i>	<i>26.776</i>	<i>116.029</i>
<b>Dirigenti</b>	<b>94.434</b>	<b>16.623</b>	<b>111.057</b>	-	-	<b>49.837</b>	<b>49.837</b>	<b>160.894</b>
<i>Autorità indipendenti</i>	<i>94.434</i>	<i>16.623</i>	<i>111.057</i>	-	-	<i>49.837</i>	<i>49.837</i>	<i>160.894</i>
<b>Dirigenti</b>	<b>43.426</b>	<b>12.220</b>	<b>55.646</b>	<b>14.613</b>	<b>2</b>	<b>31.018</b>	<b>45.631</b>	<b>101.277</b>
<i>Corpi di polizia</i>	<i>43.426</i>	<i>12.220</i>	<i>55.646</i>	<i>14.613</i>	<i>2</i>	<i>31.016</i>	<i>45.631</i>	<i>101.277</i>

<b>Categorie di personale</b>	<b>Stipendio + IIS</b>	<b>Altro fisso</b>	<b>Totale voci stipendiali</b>	<b>Retribuzione di posizione</b>	<b>Retribuzione di risultato</b>	<b>Altro</b>	<b>Totale voci accessorie</b>	<b>Retribuzione complessiva</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>44.456</b>	<b>12.446</b>	<b>56.902</b>	<b>14.441</b>	<b>-</b>	<b>25.358</b>	<b>39.799</b>	<b>96.701</b>
<b>Forze armate</b>	<b>44.456</b>	<b>12.446</b>	<b>56.902</b>	<b>14.441</b>	<b>-</b>	<b>25.358</b>	<b>39.799</b>	<b>96.701</b>
Dirigenti	42.647	7.791	50.438	34.879	5.615	3.673	44.167	94.605
Dirigenti Ginnico Sportivi	41.976	9.774	51.750	29.678	5.342	315	35.334	87.084
Dirigenti Medici	41.819	7.415	49.234	29.677	5.342	616	35.635	84.869
<b>Dirigenti</b>	<b>42.622</b>	<b>7.804</b>	<b>50.426</b>	<b>34.711</b>	<b>5.606</b>	<b>3.571</b>	<b>43.888</b>	<b>94.314</b>
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>42.622</b>	<b>7.804</b>	<b>50.426</b>	<b>34.711</b>	<b>5.606</b>	<b>3.571</b>	<b>43.888</b>	<b>94.314</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 10/3/2015

<sup>1</sup> Le retribuzioni medie sono calcolate per il solo personale dirigente a tempo indeterminato. I valori sono al netto delle competenze fisse ed accessorie relative ad anni precedenti (arretrati). Sono inoltre escluse dal calcolo alcune voci di spesa quali: le indennità per servizio all'estero del personale amministrativo del Ministero degli esteri, del personale della Scuola, delle Forze armate e dei Corpi di polizia; l'indennità di esclusività percepita dai medici e dagli altri dirigenti del ruolo sanitario; l'indennità "De Maria" prevista in favore del personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie; il trattamento accessorio corrisposto direttamente dall'Amministrazione utilizzatrice al personale in posizione di comando/distacco; indennità rettorale, indennità ex art. 42, comma 5, d.lgs. 151/2001, straordinario personale militare in servizio presso la PCM.

## Retribuzioni medie nella pubblica amministrazione - Personale dirigente<sup>1</sup>

Anno 2012

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Retribuzione di posizione	Retribuzione di risultato	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Dirigenti Ruolo Amministrativo	39.854	6.105	45.959	19.430	8.587	6.345	34.362	80.321
Dirigenti Ruolo Professionale	40.097	5.442	45.539	16.766	9.881	5.240	31.887	77.426
Dirigenti Ruolo Tecnico	39.881	5.159	45.040	14.047	6.056	2.858	22.960	68.001
Dirigenti Sanitari non Medici	40.540	5.681	46.222	8.357	5.317	2.199	15.873	62.095
<b>Dirigenti non medici</b>	<b>40.388</b>	<b>5.689</b>	<b>46.077</b>	<b>10.619</b>	<b>6.069</b>	<b>2.955</b>	<b>19.643</b>	<b>65.720</b>
Medici	39.961	8.546	48.507	8.229	3.668	13.277	25.174	73.680
Odontoiatri	39.958	7.532	47.491	6.732	1.836	9.830	18.398	65.889
Veterinari	39.976	9.342	49.318	9.411	4.708	11.909	26.028	75.346
<b>Dirigenti medici</b>	<b>39.962</b>	<b>8.583</b>	<b>48.545</b>	<b>8.285</b>	<b>3.716</b>	<b>13.206</b>	<b>25.206</b>	<b>73.752</b>
<b>Servizio Sanitario Nazionale</b>	<b>40.023</b>	<b>8.171</b>	<b>48.193</b>	<b>8.617</b>	<b>4.052</b>	<b>11.744</b>	<b>24.413</b>	<b>72.607</b>
Dirigenti di I fascia	50.828	13.014	63.842	103.591	50.279	3.973	157.843	221.685
Dirigenti di II fascia	39.727	7.201	46.928	38.756	47.156	2.454	88.367	135.295
<b>Dirigenti</b>	<b>40.744</b>	<b>7.734</b>	<b>48.478</b>	<b>44.698</b>	<b>47.443</b>	<b>2.593</b>	<b>94.734</b>	<b>143.212</b>
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>40.744</b>	<b>7.734</b>	<b>48.478</b>	<b>44.698</b>	<b>47.443</b>	<b>2.593</b>	<b>94.734</b>	<b>143.212</b>
Dirigenti di I fascia	51.136	10.372	61.508	83.562	12.101	268	95.932	157.439
Dirigenti di II fascia	40.406	7.573	47.979	37.755	13.226	1.560	52.541	100.520
<b>Dirigenti</b>	<b>40.954</b>	<b>7.716</b>	<b>48.670</b>	<b>40.093</b>	<b>13.169</b>	<b>1.494</b>	<b>54.756</b>	<b>103.425</b>
<b>Enti di ricerca</b>	<b>40.954</b>	<b>7.716</b>	<b>48.670</b>	<b>40.093</b>	<b>13.169</b>	<b>1.494</b>	<b>54.756</b>	<b>103.425</b>
<b>Segretari comunali e provinciali</b>	<b>37.656</b>	<b>5.374</b>	<b>43.029</b>	<b>18.357</b>	<b>4.525</b>	<b>21.134</b>	<b>44.016</b>	<b>87.046</b>
Alte specializzazioni in dotazione organica	29.558	3.161	32.719	9.615	3.915	6.886	20.417	53.135
Dirigenti	39.992	6.493	46.485	36.363	12.901	2.510	51.774	98.259
<b>Dirigenti</b>	<b>39.659</b>	<b>6.387</b>	<b>46.046</b>	<b>35.510</b>	<b>12.614</b>	<b>2.650</b>	<b>50.774</b>	<b>96.820</b>
<b>Regioni ed Autonomie locali</b>	<b>38.961</b>	<b>6.033</b>	<b>44.994</b>	<b>29.528</b>	<b>9.793</b>	<b>9.096</b>	<b>48.417</b>	<b>93.411</b>
Dirigenti di I fascia	51.345	14.876	66.221	91.584	17.845	2.545	111.973	178.194
Dirigenti di II fascia	40.007	7.165	47.171	28.428	8.868	1.737	39.033	86.204
Dirigenti professionalità sanitarie (Ministero Salute)	40.084	4.776	44.861	9.045	8.945	4.568	22.558	67.418
<b>Dirigenti</b>	<b>40.908</b>	<b>7.397</b>	<b>48.304</b>	<b>30.355</b>	<b>9.584</b>	<b>2.242</b>	<b>42.181</b>	<b>90.485</b>
<b>Ministeri</b>	<b>40.908</b>	<b>7.397</b>	<b>48.304</b>	<b>30.355</b>	<b>9.584</b>	<b>2.242</b>	<b>42.181</b>	<b>90.485</b>

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Retribuzione di posizione	Retribuzione di risultato	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Dirigenti di I fascia	52.318	14.963	67.280	88.438	55.950	4.820	149.208	216.488
Dirigenti di II fascia	39.979	7.902	47.881	32.258	30.277	3.506	66.041	113.922
Terza Area con incarico dirigenziale provvisorio	25.731	5.196	30.927	17.214	17.882	27.714	62.810	93.736
<b>Dirigenti</b>	<b>31.416</b>	<b>6.452</b>	<b>37.868</b>	<b>24.829</b>	<b>23.386</b>	<b>18.888</b>	<b>67.103</b>	<b>104.970</b>
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>31.416</b>	<b>6.452</b>	<b>37.868</b>	<b>24.829</b>	<b>23.386</b>	<b>18.888</b>	<b>67.103</b>	<b>104.970</b>
Dirigenti di I fascia	51.805	14.381	66.186	93.394	22.359	3.996	119.748	185.934
Dirigenti di II fascia	40.668	7.585	48.253	37.001	7.468	4.365	48.834	97.087
<b>Dirigenti</b>	<b>45.195</b>	<b>10.347</b>	<b>55.542</b>	<b>59.922</b>	<b>13.521</b>	<b>4.215</b>	<b>77.658</b>	<b>133.200</b>
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>45.195</b>	<b>10.347</b>	<b>55.542</b>	<b>59.922</b>	<b>13.521</b>	<b>4.215</b>	<b>77.658</b>	<b>133.200</b>
<b>Dirigenti Scolastici</b>	<b>39.995</b>	<b>7.713</b>	<b>47.709</b>	<b>11.969</b>	<b>1.549</b>	<b>5.064</b>	<b>18.581</b>	<b>66.290</b>
<b>Scuola</b>	<b>39.995</b>	<b>7.713</b>	<b>47.709</b>	<b>11.969</b>	<b>1.549</b>	<b>5.064</b>	<b>18.581</b>	<b>66.290</b>
Dirigenti di II fascia	40.163	6.332	46.494	36.348	14.996	821	52.164	98.659
<b>Dirigenti</b>	<b>40.163</b>	<b>6.332</b>	<b>46.494</b>	<b>36.348</b>	<b>14.996</b>	<b>821</b>	<b>52.164</b>	<b>98.659</b>
<b>Università</b>	<b>40.163</b>	<b>6.332</b>	<b>46.494</b>	<b>36.348</b>	<b>14.996</b>	<b>821</b>	<b>52.164</b>	<b>98.659</b>
Dirigenti di I Fascia (ASI, CNEL)	49.634	13.760	63.395	74.651	17.030	27.681	119.362	182.756
Dirigenti di II Fascia (ASI, CNEL)	39.583	7.593	47.177	32.483	22.765	5.881	61.129	108.306
Dirigenti (UCAM, DIGIT, ENAC)	58.130	16.481	74.611	32.876	6.166	7.140	46.182	120.793
<b>Dirigenti</b>	<b>56.100</b>	<b>15.538</b>	<b>71.638</b>	<b>33.769</b>	<b>8.055</b>	<b>7.473</b>	<b>49.297</b>	<b>120.935</b>
<b>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>56.100</b>	<b>15.538</b>	<b>71.638</b>	<b>33.769</b>	<b>8.055</b>	<b>7.473</b>	<b>49.297</b>	<b>120.935</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>77.135</b>	<b>11.386</b>	<b>88.521</b>	-	-	<b>23.866</b>	<b>23.866</b>	<b>112.387</b>
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>77.135</b>	<b>11.386</b>	<b>88.521</b>	-	-	<b>23.866</b>	<b>23.866</b>	<b>112.387</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>80.276</b>	<b>17.439</b>	<b>97.714</b>	-	-	<b>60.275</b>	<b>60.275</b>	<b>157.989</b>
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>80.276</b>	<b>17.439</b>	<b>97.714</b>	-	-	<b>60.275</b>	<b>60.275</b>	<b>157.989</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>43.670</b>	<b>12.732</b>	<b>56.403</b>	<b>14.800</b>	<b>1</b>	<b>31.953</b>	<b>46.754</b>	<b>103.157</b>
<b>Corpi di polizia</b>	<b>43.670</b>	<b>12.732</b>	<b>56.403</b>	<b>14.800</b>	<b>1</b>	<b>31.953</b>	<b>46.754</b>	<b>103.157</b>
<b>Dirigenti</b>	<b>44.759</b>	<b>12.726</b>	<b>57.484</b>	<b>14.313</b>	<b>4</b>	<b>24.680</b>	<b>38.997</b>	<b>96.481</b>
<b>Forze armate</b>	<b>44.759</b>	<b>12.726</b>	<b>57.484</b>	<b>14.313</b>	<b>4</b>	<b>24.680</b>	<b>38.997</b>	<b>96.481</b>
Dirigenti	42.747	7.896	50.644	35.077	5.120	6.424	46.620	97.264

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Retribuzione di posizione	Retribuzione di risultato	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Dirigenti Ginnico Sportivi	41.976	9.774	51.750	29.678	5.342	315	35.334	87.084
Dirigenti Medici	41.819	7.415	49.234	29.677	5.342	1.164	36.183	85.418
<b>Dirigenti</b>	<b>42.719</b>	<b>7.906</b>	<b>50.625</b>	<b>34.903</b>	<b>5.127</b>	<b>6.245</b>	<b>46.275</b>	<b>96.901</b>
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>42.719</b>	<b>7.906</b>	<b>50.625</b>	<b>34.903</b>	<b>5.127</b>	<b>6.245</b>	<b>46.275</b>	<b>96.901</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 16/12/2013

<sup>1</sup> Le retribuzioni medie sono calcolate per il solo personale a tempo indeterminato, escludendo il personale non di ruolo della scuola, il personale volontario e gli allievi delle forze armate e dei corpi di polizia ed il personale disciplinato da contratti di lavoro del settore privato (personale contrattista). I valori sono al netto delle competenze fisse ed accessorie relative ad anni precedenti (arretrati). Sono inoltre escluse dal calcolo alcune voci di spesa quali: le indennità per servizio all'estero del personale amministrativo del Ministero degli esteri, del personale della Scuola, delle Forze armate e dei Corpi di polizia; l'indennità di esclusività percepita dai medici e dagli altri dirigenti del ruolo sanitario; l'indennità "De Maria" prevista in favore del personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie; il trattamento accessorio corrisposto direttamente dall'Amministrazione utilizzatrice al personale in posizione di comando/distacco; l'indennità rettorale; il trattamento di reggenza; l'assegno di rappresentanza; l'indennità ex art. 42, comma 5, d.lgs. 151/2001; lo straordinario del personale militare in servizio presso la PCM.

# Retribuzioni medie nella pubblica amministrazione - Personale non dirigente<sup>1</sup>

Anno 2013

Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Profili Ruolo Amministrativo	20.178	4.006	<b>24.183</b>	164	563	1.730	399	2	2.858	27.041
Profili Ruolo Professionale	22.505	3.245	<b>25.750</b>	154	562	971	96	-	1.783	27.532
Profili Ruolo Sanitario - Personale Funzioni Riabilitative	22.289	4.806	<b>27.095</b>	195	565	1.759	85	-	2.604	29.699
Profili Ruolo Sanitario - Personale Infermieristico	22.145	4.771	<b>26.916</b>	615	2.486	1.753	747	-	5.602	32.518
Profili Ruolo Sanitario - Personale Tecnico Sanitario	22.301	4.883	<b>27.184</b>	661	1.744	1.960	1.077	-	5.441	32.625
Profili Ruolo Sanitario - Personale Vigilanza e Ispezione	22.495	5.447	<b>27.942</b>	280	2.687	2.288	377	-	5.633	33.574
Profili Ruolo Tecnico	18.617	3.101	<b>21.718</b>	163	1.587	1.522	695	-	3.967	25.685
<b>Personale non dirigente<sup>2</sup></b>	<b>21.086</b>	<b>4.305</b>	<b>25.391</b>	<b>429</b>	<b>1.897</b>	<b>1.723</b>	<b>677</b>	-	<b>4.726</b>	<b>30.117</b>
<b>Servizio Sanitario Nazionale</b>	<b>21.086</b>	<b>4.305</b>	<b>25.391</b>	<b>429</b>	<b>1.897</b>	<b>1.723</b>	<b>677</b>	-	<b>4.726</b>	<b>30.117</b>
Professionisti non medici	37.562	4.090	<b>41.651</b>	285	24.797	17.905	-	44.570	87.557	129.208
Professionisti medici	34.696	8.752	<b>43.448</b>	253	26.488	14.904	514	-	42.158	85.607
<b>Professionisti</b>	<b>36.060</b>	<b>6.533</b>	<b>42.593</b>	<b>268</b>	<b>25.683</b>	<b>16.332</b>	<b>269</b>	<b>21.218</b>	<b>63.771</b>	<b>106.364</b>
Personale ruolo ad esaurimento	29.472	7.423	<b>36.894</b>	2.414	19.497	25.043	3.774	-	50.727	87.621
Area C	24.004	2.437	<b>26.441</b>	2.355	3.856	5.146	616	-	11.973	38.415
Area B	19.815	1.845	<b>21.660</b>	1.978	2.460	4.926	297	-	9.661	31.320
Area A	17.105	1.877	<b>18.982</b>	1.435	2.615	4.445	406	-	8.902	27.884
<b>Personale non dirigente</b>	<b>22.827</b>	<b>2.288</b>	<b>25.114</b>	<b>2.237</b>	<b>3.508</b>	<b>5.076</b>	<b>539</b>	-	<b>11.361</b>	<b>36.475</b>
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>23.462</b>	<b>2.491</b>	<b>25.953</b>	<b>2.143</b>	<b>4.572</b>	<b>5.616</b>	<b>526</b>	<b>1.018</b>	<b>13.876</b>	<b>39.828</b>
Ricercatori	33.389	9.772	<b>43.161</b>	1.728	1.635	2	-	-	3.365	46.526
Tecnologi	33.145	8.313	<b>41.457</b>	1.719	2.821	31	-	-	4.571	46.028
<b>Ricercatori e Tecnologi</b>	<b>33.334</b>	<b>9.445</b>	<b>42.780</b>	<b>1.726</b>	<b>1.901</b>	<b>8</b>	-	-	<b>3.635</b>	<b>46.414</b>
IV liv. - Collab. di amm.ne e gestione enea ruolo esaurim.	25.299	10.745	<b>36.044</b>	5.869	148	-	286	-	6.303	42.346
IV liv. - Collaboratore ter	25.280	4.328	<b>29.609</b>	8.482	809	142	525	-	9.959	39.567
IV liv. - Funzionario amministrativo	25.310	4.371	<b>29.680</b>	9.121	995	103	567	-	10.786	40.466
V liv. - Collaboratore amministrativo	22.940	3.003	<b>25.944</b>	8.383	629	105	442	-	9.560	35.503
V liv. - Collaboratore ter	22.970	2.356	<b>25.327</b>	8.512	827	95	393	-	9.827	35.154
V liv. - Funzionario amministrativo	22.958	2.023	<b>24.982</b>	13.341	385	241	336	-	14.303	39.284
V liv. - Operatore di amministr. enea ruolo esaurimento	22.978	6.569	<b>29.548</b>	5.454	592	-	395	-	6.442	35.989
V liv. - Operatore tecnico enea ruolo esaurimento	22.978	6.784	<b>29.762</b>	5.464	1.366	-	794	-	7.623	37.386
VI liv. - Collaboratore amministrativo	21.040	2.052	<b>23.092</b>	7.271	854	108	445	-	8.678	31.770

Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
VI liv. - Collaboratore ter	21.051	1.990	<b>23.041</b>	7.506	586	104	332	-	8.528	31.568
VI liv. - Operatore di amministr. enea ruolo esaurimento	21.053	4.544	<b>25.597</b>	4.843	-	-	-	-	4.843	30.440
VI liv. - Operatore tecnico	21.038	2.858	<b>23.897</b>	7.305	1.476	55	495	-	9.332	33.229
VII liv. - Collaboratore amministrativo	19.309	1.681	<b>20.991</b>	7.141	416	236	245	-	8.037	29.027
VII liv. - Operatore amministrativo	19.286	2.493	<b>21.778</b>	6.610	681	82	332	-	7.705	29.483
VII liv. - Operatore tecnico	19.316	1.951	<b>21.267</b>	7.111	890	60	418	-	8.479	29.746
VIII liv. - Ausiliario tecnico	18.149	4.121	<b>22.270</b>	592	532	14	-	-	1.138	23.407
VIII liv. - Operatore amministrativo	18.242	1.787	<b>20.029</b>	6.512	590	58	213	-	7.375	27.404
VIII liv. - Operatore tecnico	18.208	1.654	<b>19.863</b>	6.600	652	225	285	-	7.761	27.623
<b>Personale non dirigente</b>	<b>22.384</b>	<b>2.887</b>	<b>25.271</b>	<b>7.987</b>	<b>842</b>	<b>123</b>	<b>419</b>	-	<b>9.370</b>	<b>34.641</b>
<b>Enti di ricerca</b>	<b>27.944</b>	<b>6.217</b>	<b>34.161</b>	<b>4.808</b>	<b>1.379</b>	<b>65</b>	<b>206</b>	-	<b>6.458</b>	<b>40.619</b>
Categoria D	24.747	2.684	<b>27.431</b>	827	4.665	2.373	536	84	8.485	35.916
Categoria C	20.807	2.017	<b>22.824</b>	887	1.562	1.312	678	3	4.442	27.266
Categoria B	18.635	1.824	<b>20.460</b>	601	876	980	574	1	3.033	23.492
Categoria A	17.082	1.570	<b>18.652</b>	502	656	543	445	3	2.148	20.801
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.108</b>	<b>2.122</b>	<b>23.230</b>	<b>779</b>	<b>2.157</b>	<b>1.470</b>	<b>603</b>	<b>24</b>	<b>5.033</b>	<b>28.263</b>
<b>Regioni ed Autonomie locali</b>	<b>21.108</b>	<b>2.122</b>	<b>23.230</b>	<b>779</b>	<b>2.157</b>	<b>1.470</b>	<b>603</b>	<b>24</b>	<b>5.033</b>	<b>28.263</b>
Terza Area	23.389	2.636	<b>26.025</b>	4.077	758	1.696	812	110	7.452	33.477
Seconda Area	19.039	2.059	<b>21.098</b>	3.109	631	1.327	431	209	5.708	26.806
Prima Area	17.209	1.745	<b>18.954</b>	2.851	429	844	395	133	4.653	23.607
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.212</b>	<b>2.209</b>	<b>22.421</b>	<b>3.380</b>	<b>655</b>	<b>1.404</b>	<b>542</b>	<b>174</b>	<b>6.156</b>	<b>28.577</b>
<b>Ministeri</b>	<b>20.212</b>	<b>2.209</b>	<b>22.421</b>	<b>3.380</b>	<b>655</b>	<b>1.404</b>	<b>542</b>	<b>174</b>	<b>6.156</b>	<b>28.577</b>
Terza Area	22.874	2.422	<b>25.297</b>	7.402	850	4.068	763	23	13.107	38.404
Seconda Area	19.635	1.960	<b>21.594</b>	5.821	501	3.145	559	10	10.035	31.629
Prima Area	16.768	1.561	<b>18.329</b>	3.833	204	1.986	617	31	6.671	25.000
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.420</b>	<b>2.215</b>	<b>23.634</b>	<b>6.688</b>	<b>693</b>	<b>3.651</b>	<b>673</b>	<b>18</b>	<b>11.723</b>	<b>35.357</b>
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>21.420</b>	<b>2.215</b>	<b>23.634</b>	<b>6.688</b>	<b>693</b>	<b>3.651</b>	<b>673</b>	<b>18</b>	<b>11.723</b>	<b>35.357</b>
Categoria A	27.861	3.099	<b>30.961</b>	7.974	1.278	2.750	1.680	8.314	21.997	52.957
Categoria B	21.721	2.395	<b>24.116</b>	6.573	1.139	2.702	1.443	6.473	18.330	42.447
<b>Personale non dirigente</b>	<b>25.152</b>	<b>2.789</b>	<b>27.941</b>	<b>7.356</b>	<b>1.216</b>	<b>2.729</b>	<b>1.576</b>	<b>7.502</b>	<b>20.379</b>	<b>48.320</b>
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>25.152</b>	<b>2.789</b>	<b>27.941</b>	<b>7.356</b>	<b>1.216</b>	<b>2.729</b>	<b>1.576</b>	<b>7.502</b>	<b>20.379</b>	<b>48.320</b>



Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Insegnanti a tempo indeterminato	20.141	7.179	27.321	2.576	289	670	-	194	3.730	31.051
Insegnanti di sostegno a tempo indeterminato	20.155	7.006	27.161	2.573	233	646	-	191	3.643	30.804
Docenti di religione	20.122	7.456	27.578	2.522	306	578	-	70	3.476	31.054
<b>Insegnanti</b>	<b>20.142</b>	<b>7.168</b>	<b>27.310</b>	<b>2.575</b>	<b>284</b>	<b>666</b>	<b>-</b>	<b>192</b>	<b>3.717</b>	<b>31.027</b>
Personale A.T.A. a tempo indeterminato	15.819	3.958	19.777	1.370	108	1.071	-	-	2.549	22.327
<b>Personale A.T.A.</b>	<b>15.819</b>	<b>3.958</b>	<b>19.777</b>	<b>1.370</b>	<b>108</b>	<b>1.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.549</b>	<b>22.327</b>
<b>Scuola</b>	<b>19.216</b>	<b>6.480</b>	<b>25.696</b>	<b>2.317</b>	<b>247</b>	<b>753</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>3.467</b>	<b>29.162</b>
Professori	24.748	10.637	35.384	2.504	1.425	-	-	243	4.173	39.557
<b>Personale docente</b>	<b>24.748</b>	<b>10.637</b>	<b>35.384</b>	<b>2.504</b>	<b>1.425</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>243</b>	<b>4.173</b>	<b>39.557</b>
Personale delle Aree	15.463	3.011	18.474	122	3.123	-	12	100	3.357	21.831
Personale Elevate Professionalità	24.149	7.858	32.008	535	10.278	-	3	115	10.931	42.938
<b>Personale tecnico amministrativo</b>	<b>16.030</b>	<b>3.327</b>	<b>19.357</b>	<b>149</b>	<b>3.590</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>101</b>	<b>3.852</b>	<b>23.208</b>
<b>Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e</b>	<b>22.865</b>	<b>9.058</b>	<b>31.923</b>	<b>1.995</b>	<b>1.893</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>212</b>	<b>4.103</b>	<b>36.026</b>
Professori	41.452	19.529	60.981	-	389	8	-	10.060	10.457	71.438
Professori Incaricati	23.655	3.272	26.927	99	151	-	-	1.288	1.538	28.464
Ricercatori	27.860	7.652	35.512	-	335	7	-	5.659	6.001	41.513
<b>Professori e Ricercatori</b>	<b>35.430</b>	<b>14.266</b>	<b>49.697</b>	<b>-</b>	<b>365</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>8.109</b>	<b>8.481</b>	<b>58.178</b>
Personale Elevate Professionalità	26.907	3.437	30.343	3.186	6.487	1.450	-	138	11.261	41.605
Categoria D	23.191	2.259	25.450	2.496	954	554	224	44	4.272	29.723
Categoria C	20.036	1.844	21.880	1.770	263	480	145	63	2.721	24.601
Categoria B	18.733	1.650	20.383	1.328	232	588	182	33	2.363	22.746
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.342</b>	<b>2.054</b>	<b>23.396</b>	<b>2.045</b>	<b>857</b>	<b>574</b>	<b>167</b>	<b>58</b>	<b>3.700</b>	<b>27.097</b>
<b>Università</b>	<b>28.594</b>	<b>8.340</b>	<b>36.934</b>	<b>992</b>	<b>604</b>	<b>282</b>	<b>81</b>	<b>4.202</b>	<b>6.161</b>	<b>43.095</b>
Professionisti di I Qualifica (ENAC)	47.297	5.043	52.340	11.947	8.235	3.653	-	-	23.835	76.175
Professionisti di II Qualifica (ENAC)	33.766	4.482	38.248	10.739	6.476	4.376	-	-	21.591	59.839
<b>Professionisti (ENAC)</b>	<b>44.810</b>	<b>4.940</b>	<b>49.750</b>	<b>11.725</b>	<b>7.912</b>	<b>3.786</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.423</b>	<b>73.173</b>
Tecnologi (ASI)	36.949	13.414	50.364	18.742	6.997	-	-	-	25.739	76.103
<b>Ricercatori e Tecnologi (ASI)</b>	<b>36.949</b>	<b>13.414</b>	<b>50.364</b>	<b>18.742</b>	<b>6.997</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.739</b>	<b>76.103</b>
Area A (UCAM e ENAC)	18.476	2.174	20.650	5.248	1.378	2.695	1.090	-	10.411	31.061
Area B (UCAM e ENAC)	21.100	2.537	23.637	6.120	909	758	752	-	8.538	32.175
Area C (UCAM e ENAC)	26.302	3.385	29.686	7.390	3.547	933	1.002	-	12.872	42.559
Personale Livelli (ASI)	22.036	2.296	24.332	21.449	186	-	14	-	21.650	45.981

Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Prima Categoria (DIGIT)	16.385	1.376	17.761	8.108	-	-	4.509	-	12.617	30.378
Terza Categoria (DIGIT)	29.838	4.124	33.962	16.833	6.587	-	1.812	-	25.232	59.194
<b>Personale non dirigente</b>	<b>24.125</b>	<b>2.997</b>	<b>27.121</b>	<b>8.705</b>	<b>2.405</b>	<b>781</b>	<b>855</b>	<b>-</b>	<b>12.746</b>	<b>39.868</b>
<b>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>28.550</b>	<b>4.075</b>	<b>32.624</b>	<b>9.938</b>	<b>3.668</b>	<b>1.234</b>	<b>649</b>	<b>-</b>	<b>15.488</b>	<b>48.113</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.342</b>	<b>4.200</b>	<b>24.542</b>	<b>662</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>436</b>	<b>3.176</b>	<b>4.328</b>	<b>28.870</b>
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>20.342</b>	<b>4.200</b>	<b>24.542</b>	<b>662</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>436</b>	<b>3.176</b>	<b>4.328</b>	<b>28.870</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>43.167</b>	<b>8.171</b>	<b>51.337</b>	<b>9.662</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.535</b>	<b>8.519</b>	<b>20.715</b>	<b>72.053</b>
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>43.167</b>	<b>8.171</b>	<b>51.337</b>	<b>9.662</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.535</b>	<b>8.519</b>	<b>20.715</b>	<b>72.053</b>
<b>Personale con Trattamento Superiore</b>	<b>37.980</b>	<b>6.058</b>	<b>44.038</b>	<b>12.646</b>	<b>2.377</b>	<b>1.468</b>	<b>10.570</b>	<b>1.591</b>	<b>28.651</b>	<b>72.689</b>
Ufficiali	24.387	3.217	27.604	10.143	1.209	1.502	6.409	1.560	20.824	48.428
Direttivi	24.875	3.192	28.068	10.025	1.326	1.295	4.707	1.418	18.771	46.839
Ispettori	22.593	3.563	26.155	9.569	1.492	1.187	3.424	2.013	17.684	43.839
Sovrintendenti	20.039	3.135	23.174	8.582	1.829	1.071	2.235	2.446	16.163	39.337
Appuntati	18.709	2.305	21.014	7.062	2.648	931	1.501	1.082	13.223	34.238
Assistenti e Agenti	18.881	2.317	21.198	7.132	1.999	978	2.084	1.080	13.274	34.473
<b>Personale non dirigente</b>	<b>19.902</b>	<b>2.708</b>	<b>22.610</b>	<b>7.889</b>	<b>2.035</b>	<b>1.031</b>	<b>2.304</b>	<b>1.468</b>	<b>14.727</b>	<b>37.337</b>
<b>Corpi di polizia</b>	<b>20.122</b>	<b>2.748</b>	<b>22.870</b>	<b>7.946</b>	<b>2.039</b>	<b>1.036</b>	<b>2.404</b>	<b>1.470</b>	<b>14.895</b>	<b>37.765</b>
<b>Personale con Trattamento Superiore</b>	<b>38.956</b>	<b>6.255</b>	<b>45.211</b>	<b>10.100</b>	<b>5.028</b>	<b>585</b>	<b>3.504</b>	<b>1.455</b>	<b>20.672</b>	<b>65.883</b>
Ufficiali	24.362	2.902	27.264	6.130	3.012	492	1.140	4.087	14.861	42.124
Marescialli	22.879	3.615	26.494	5.855	1.829	500	767	5.367	14.318	40.812
Sergenti	19.751	2.344	22.095	4.054	1.895	457	600	3.593	10.598	32.693
Volontari in Servizio Permanente	18.230	2.040	20.270	3.321	1.573	466	352	3.062	8.773	29.043
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.872</b>	<b>2.815</b>	<b>23.687</b>	<b>4.708</b>	<b>1.833</b>	<b>481</b>	<b>621</b>	<b>4.191</b>	<b>11.834</b>	<b>35.521</b>
<b>Forze armate</b>	<b>22.310</b>	<b>3.089</b>	<b>25.399</b>	<b>5.137</b>	<b>2.087</b>	<b>489</b>	<b>850</b>	<b>3.973</b>	<b>12.536</b>	<b>37.935</b>
Direttivi	25.663	2.960	28.623	192	11.333	-	4.905	230	16.662	45.285
Direttivi Ginnico Sportivi	23.662	2.633	26.295	177	7.797	-	2.246	8	10.229	36.524
Direttivi Medici	24.747	2.750	27.497	186	8.155	-	483	838	9.661	37.159
<b>Personale Direttivo</b>	<b>25.603</b>	<b>2.949</b>	<b>28.552</b>	<b>192</b>	<b>11.183</b>	<b>-</b>	<b>4.735</b>	<b>244</b>	<b>16.354</b>	<b>44.906</b>
Ispettori e Sostituti Direttori	22.552	3.078	25.630	169	12.822	-	5.651	243	18.885	44.515
Funzionari Amministrativo-Contabili	22.968	1.953	24.921	4.604	89	-	2.202	-	6.895	31.816
Funzionari Tecnico-Informatici	22.886	2.063	24.949	4.592	459	-	1.632	76	6.760	31.708

<b>Categorie di personale</b>	<b>Stipendio + IIS</b>	<b>Altro fisso</b>	<b>Totale voci stipendiali</b>	<b>Indennità fisse</b>	<b>Indennità variabili</b>	<b>Produttività</b>	<b>Straordinario</b>	<b>Altro</b>	<b>Totale voci accessorie</b>	<b>Retribuzione complessiva</b>
Collaboratori e Sostituti Direttori Amministrativo-Contabili	20.710	2.113	<b>22.824</b>	3.964	135	-	2.074	123	<b>6.296</b>	<b>29.120</b>
Collaboratori e Sostituti Direttori Tecnico-Informatici	19.548	1.753	<b>21.301</b>	3.671	159	-	1.923	28	<b>5.782</b>	<b>27.083</b>
Vigili, Capi Squadra, Capi Reparto	19.097	2.158	<b>21.254</b>	143	8.303	-	1.453	35	<b>9.934</b>	<b>31.189</b>
Assistenti	19.966	2.440	<b>22.406</b>	3.634	359	-	1.263	2	<b>5.258</b>	<b>27.664</b>
Operatori	18.257	1.698	<b>19.955</b>	3.079	259	-	1.421	100	<b>4.859</b>	<b>24.813</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>19.230</b>	<b>2.153</b>	<b>21.383</b>	<b>522</b>	<b>7.503</b>	<b>-</b>	<b>1.563</b>	<b>44</b>	<b>9.632</b>	<b>31.016</b>
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>19.338</b>	<b>2.167</b>	<b>21.504</b>	<b>517</b>	<b>7.565</b>	<b>-</b>	<b>1.616</b>	<b>48</b>	<b>9.746</b>	<b>31.250</b>

**Fonte:** elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 10/3/2015

<sup>1</sup> Le retribuzioni medie sono calcolate per il solo personale non dirigente a tempo indeterminato, escludendo il personale non di ruolo della scuola, il personale volontario e gli allievi delle forze armate e dei corpi di polizia ed il personale disciplinato da contratti di lavoro del settore privato (personale contrattista). I valori sono al netto delle competenze fisse ed accessorie relative ad anni precedenti (arretrati). Sono inoltre escluse dal calcolo alcune voci di spesa quali: le indennità per servizio all'estero del personale amministrativo del Ministero degli esteri, del personale della Scuola, delle Forze armate e dei Corpi di polizia; l'indennità "De Maria" prevista in favore del personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie; il trattamento accessorio corrisposto direttamente dall'Amministrazione utilizzatrice al personale in posizione di comando/distacco; indennità rettorale, indennità ex art. 42, comma 5, d.lgs. 151/2001, straordinario personale militare in servizio presso la PCM.

<sup>2</sup> Inclusi i profili atipici presenti nei diversi ruoli.

## Retribuzioni medie nella pubblica amministrazione<sup>1</sup> - Personale non dirigente

Anno 2012

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Profili Ruolo Amministrativo	20.193	4.055	<b>24.248</b>	168	585	1.670	414	-	2.837	27.085
Profili Ruolo Professionale	22.268	3.358	<b>25.626</b>	157	609	1.029	50	-	1.844	27.470
Profili Ruolo Sanitario - Personale Funzioni Riabilitative	22.305	4.854	<b>27.159</b>	195	629	1.697	88	-	2.609	29.768
Profili Ruolo Sanitario - Personale Infermieristico	22.147	4.809	<b>26.956</b>	606	2.565	1.714	755	-	5.639	32.595
Profili Ruolo Sanitario - Personale Tecnico Sanitario	22.299	4.962	<b>27.261</b>	649	1.813	1.944	1.101	-	5.507	32.768
Profili Ruolo Sanitario - Personale Vigilanza e Ispezione	22.525	5.501	<b>28.027</b>	271	2.898	2.377	408	-	5.954	33.981
Profili Ruolo Tecnico	18.600	3.144	<b>21.743</b>	163	1.612	1.497	733	-	4.006	25.749
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.081</b>	<b>4.347</b>	<b>25.428</b>	<b>423</b>	<b>1.956</b>	<b>1.687</b>	<b>694</b>	-	<b>4.761</b>	<b>30.189</b>
<b>Servizio Sanitario Nazionale</b>	<b>21.081</b>	<b>4.347</b>	<b>25.428</b>	<b>423</b>	<b>1.956</b>	<b>1.687</b>	<b>694</b>	-	<b>4.761</b>	<b>30.189</b>
Professionisti non medici	37.532	4.173	<b>41.704</b>	287	73.744	17.549	-	-	91.581	133.285
Professionisti medici	34.591	8.938	<b>43.529</b>	270	26.837	10.909	571	-	38.588	82.117
<b>Professionisti</b>	<b>35.976</b>	<b>6.693</b>	<b>42.669</b>	<b>278</b>	<b>48.935</b>	<b>14.038</b>	<b>302</b>	-	<b>63.553</b>	<b>106.223</b>
Personale ruolo ad esaurimento	29.841	8.156	<b>37.996</b>	2.424	19.180	10.213	3.162	-	34.978	72.974
Area C	23.631	2.474	<b>26.105</b>	2.139	3.453	5.749	652	-	11.994	38.099
Area B	19.837	1.879	<b>21.716</b>	1.954	2.400	5.839	551	-	10.744	32.460
Area A	16.945	1.873	<b>18.818</b>	1.443	2.342	5.276	429	-	9.490	28.308
<b>Personale non dirigente</b>	<b>22.575</b>	<b>2.327</b>	<b>24.902</b>	<b>2.074</b>	<b>3.194</b>	<b>5.753</b>	<b>624</b>	-	<b>11.645</b>	<b>36.547</b>
<b>Enti pubblici non economici</b>	<b>23.207</b>	<b>2.533</b>	<b>25.741</b>	<b>1.989</b>	<b>5.354</b>	<b>6.144</b>	<b>609</b>	-	<b>14.096</b>	<b>39.836</b>
Ricercatori	33.725	10.443	<b>44.167</b>	1.769	1.518	309	-	-	3.596	47.763
Tecnologi	33.010	10.123	<b>43.134</b>	2.036	2.730	291	-	-	5.057	48.191
<b>Ricercatori e Tecnologi</b>	<b>33.566</b>	<b>10.372</b>	<b>43.937</b>	<b>1.828</b>	<b>1.788</b>	<b>305</b>	-	-	<b>3.921</b>	<b>47.859</b>
Direttore divisione R.E.	29.399	11.130	<b>40.529</b>	9.283	4.694	-	261	-	14.237	54.767
IV livello	25.440	4.394	<b>29.834</b>	8.847	1.134	194	520	-	10.695	40.529
V livello	23.106	2.632	<b>25.738</b>	8.582	761	154	366	-	9.864	35.602
VI livello	21.149	2.250	<b>23.399</b>	7.688	936	191	397	-	9.212	32.611
VII livello	19.380	1.816	<b>21.196</b>	6.917	659	215	359	-	8.150	29.346
VIII livello	18.223	1.652	<b>19.875</b>	6.497	575	246	301	-	7.618	27.494
<b>Personale non dirigente</b>	<b>22.516</b>	<b>2.912</b>	<b>25.428</b>	<b>8.079</b>	<b>893</b>	<b>190</b>	<b>415</b>	-	<b>9.577</b>	<b>35.005</b>
<b>Enti di ricerca</b>	<b>28.067</b>	<b>6.659</b>	<b>34.727</b>	<b>4.939</b>	<b>1.343</b>	<b>248</b>	<b>207</b>	-	<b>6.736</b>	<b>41.462</b>
Categoria D	24.764	2.686	<b>27.450</b>	828	4.909	2.087	415	10	8.250	35.700
Categoria C	20.812	2.026	<b>22.839</b>	898	1.678	1.403	520	2	4.501	27.340
Categoria B	18.651	1.829	<b>20.480</b>	601	972	1.034	447	2	3.056	23.535
Categoria A	17.083	1.573	<b>18.655</b>	502	694	579	324	1	2.100	20.756
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.114</b>	<b>2.128</b>	<b>23.242</b>	<b>783</b>	<b>2.298</b>	<b>1.449</b>	<b>464</b>	<b>4</b>	<b>4.998</b>	<b>28.240</b>

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
<b>Regioni ed Autonomie locali</b>	<b>21.114</b>	<b>2.128</b>	<b>23.242</b>	<b>783</b>	<b>2.298</b>	<b>1.449</b>	<b>464</b>	<b>4</b>	<b>4.998</b>	<b>28.240</b>
Terza Area	23.368	2.623	25.992	4.127	720	1.393	773	84	7.096	33.088
Seconda Area	19.098	1.980	21.078	3.108	588	1.294	418	161	5.569	26.647
Prima Area	17.218	1.707	18.925	2.762	458	776	402	101	4.499	23.424
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.243</b>	<b>2.153</b>	<b>22.397</b>	<b>3.388</b>	<b>618</b>	<b>1.288</b>	<b>523</b>	<b>134</b>	<b>5.952</b>	<b>28.348</b>
<b>Ministeri</b>	<b>20.243</b>	<b>2.153</b>	<b>22.397</b>	<b>3.388</b>	<b>618</b>	<b>1.288</b>	<b>523</b>	<b>134</b>	<b>5.952</b>	<b>28.348</b>
Terza Area	22.913	2.424	25.337	7.354	871	3.874	785	18	12.903	38.240
Seconda Area	19.484	2.007	21.491	5.611	473	3.501	599	11	10.196	31.687
Prima Area	16.868	1.595	18.462	3.827	204	1.505	805	179	6.520	24.982
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.303</b>	<b>2.228</b>	<b>23.531</b>	<b>6.533</b>	<b>685</b>	<b>3.689</b>	<b>700</b>	<b>16</b>	<b>11.622</b>	<b>35.152</b>
<b>Agenzie fiscali</b>	<b>21.303</b>	<b>2.228</b>	<b>23.531</b>	<b>6.533</b>	<b>685</b>	<b>3.689</b>	<b>700</b>	<b>16</b>	<b>11.622</b>	<b>35.152</b>
Categoria A	28.006	3.197	31.203	8.004	1.954	3.475	1.959	8.147	23.539	54.742
Categoria B	21.792	2.446	24.239	6.636	1.587	3.438	1.931	6.656	20.247	44.485
<b>Personale non dirigente</b>	<b>25.278</b>	<b>2.868</b>	<b>28.146</b>	<b>7.403</b>	<b>1.793</b>	<b>3.459</b>	<b>1.947</b>	<b>7.492</b>	<b>22.094</b>	<b>50.239</b>
<b>Presidenza del consiglio ministri</b>	<b>25.278</b>	<b>2.868</b>	<b>28.146</b>	<b>7.403</b>	<b>1.793</b>	<b>3.459</b>	<b>1.947</b>	<b>7.492</b>	<b>22.094</b>	<b>50.239</b>
Insegnanti a tempo indeterminato	20.134	7.063	27.198	2.555	322	891	-	184	3.952	31.150
Insegnanti di sostegno a tempo indeterminato	20.142	6.888	27.030	2.554	262	869	-	177	3.861	30.891
Docenti di religione	20.126	6.935	27.061	2.458	373	757	-	66	3.654	30.715
<b>Insegnanti</b>	<b>20.135</b>	<b>7.045</b>	<b>27.179</b>	<b>2.553</b>	<b>317</b>	<b>886</b>	<b>-</b>	<b>181</b>	<b>3.938</b>	<b>31.117</b>
Personale A.T.A. a tempo indeterminato	15.837	3.736	19.573	1.324	102	1.317	-	-	2.743	22.316
<b>Personale A.T.A.</b>	<b>15.837</b>	<b>3.736</b>	<b>19.573</b>	<b>1.324</b>	<b>102</b>	<b>1.317</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.743</b>	<b>22.316</b>
<b>Scuola</b>	<b>19.203</b>	<b>6.328</b>	<b>25.531</b>	<b>2.286</b>	<b>271</b>	<b>980</b>	<b>-</b>	<b>142</b>	<b>3.679</b>	<b>29.210</b>
Professori	24.751	10.700	35.451	2.511	1.086	-	-	-	3.597	39.049
<b>Personale docente</b>	<b>24.751</b>	<b>10.700</b>	<b>35.451</b>	<b>2.511</b>	<b>1.086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.597</b>	<b>39.049</b>
Personale delle Aree	15.394	3.137	18.532	122	2.450	-	-	-	2.572	21.104
Personale Elevate Professionalità	24.160	7.752	31.912	210	10.493	-	-	-	10.703	42.615
<b>Personale tecnico amministrativo</b>	<b>16.029</b>	<b>3.471</b>	<b>19.500</b>	<b>128</b>	<b>3.032</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.160</b>	<b>22.660</b>
<b>Istituzioni di Alta Formazione e Specializzazione Artistica e Musicale</b>	<b>23.055</b>	<b>9.294</b>	<b>32.349</b>	<b>2.048</b>	<b>1.464</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.512</b>	<b>35.862</b>
Professori	41.507	20.563	62.070	-	427	7	-	10.082	10.517	72.586
Professori Incaricati	24.209	3.267	27.476	98	23	-	-	1.270	1.391	28.867
Ricercatori	27.695	7.931	35.627	0	245	5	-	5.427	5.677	41.304
<b>Professori e Ricercatori</b>	<b>35.425</b>	<b>14.999</b>	<b>50.424</b>	<b>0</b>	<b>347</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>8.031</b>	<b>8.384</b>	<b>58.808</b>
Personale Elevate Professionalità	27.149	3.579	30.728	3.207	6.693	1.584	10	126	11.619	42.347
Categoria D	23.215	2.310	25.526	2.506	1.023	597	235	37	4.398	29.924

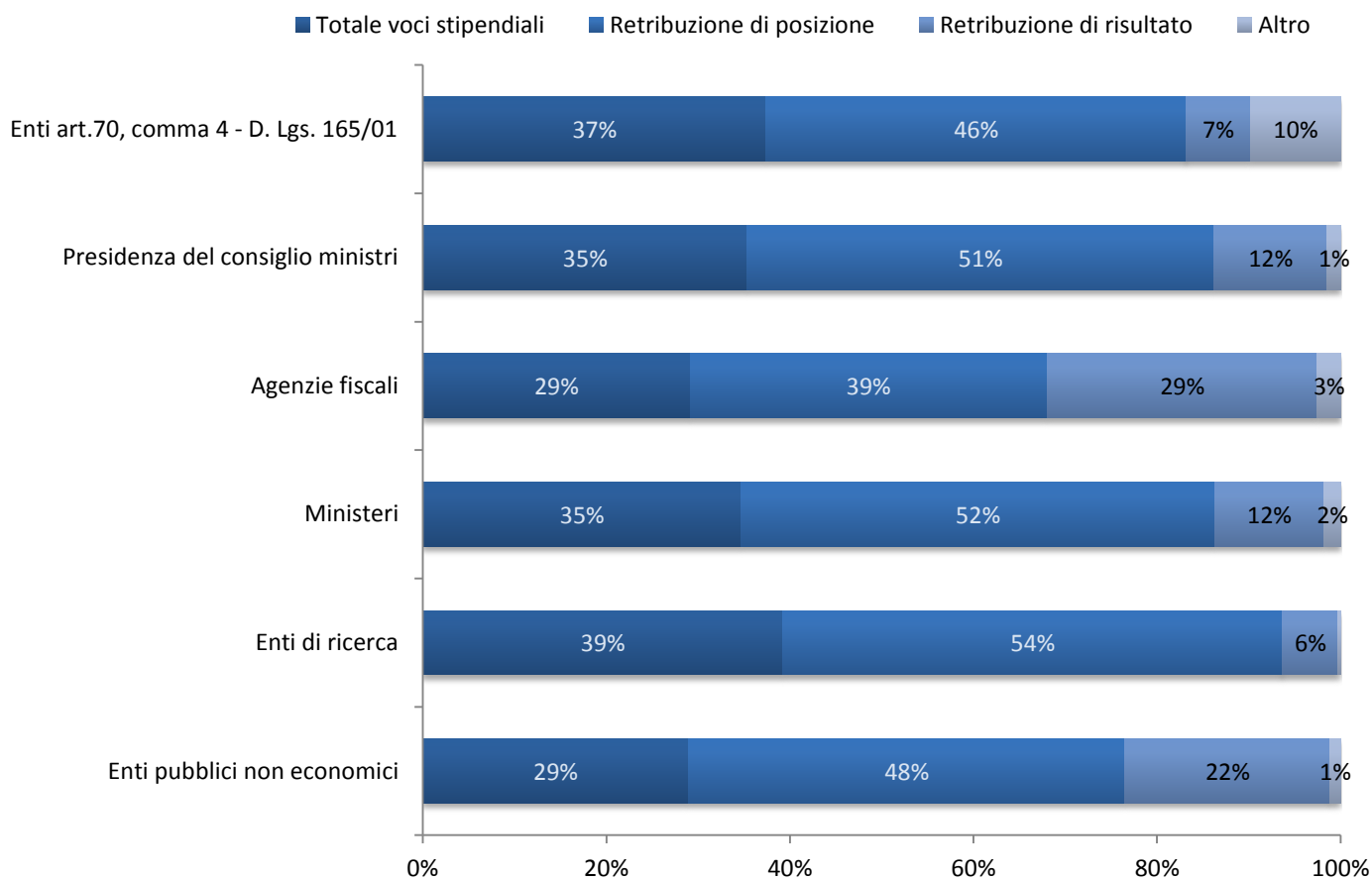
Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
Categoria C	20.029	1.888	21.918	1.775	288	494	151	62	2.770	24.688
Categoria B	18.738	1.691	20.429	1.335	303	547	189	33	2.408	22.837
<b>Personale non dirigente</b>	<b>21.345</b>	<b>2.102</b>	<b>23.448</b>	<b>2.049</b>	<b>898</b>	<b>596</b>	<b>176</b>	<b>54</b>	<b>3.773</b>	<b>27.221</b>
<b>Università</b>	<b>28.655</b>	<b>8.798</b>	<b>37.454</b>	<b>985</b>	<b>612</b>	<b>290</b>	<b>84</b>	<b>4.196</b>	<b>6.167</b>	<b>43.621</b>
Professionisti di I Qualifica (ENAC)	46.527	5.307	51.834	11.470	9.959	3.418	-	-	24.847	76.681
Professionisti di II Qualifica (ENAC)	34.257	4.649	38.906	11.009	6.639	3.950	-	-	21.597	60.504
<b>Professionisti (ENAC)</b>	<b>43.642</b>	<b>5.152</b>	<b>48.794</b>	<b>11.362</b>	<b>9.178</b>	<b>3.543</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.083</b>	<b>72.877</b>
Tecnologi (ASI)	36.430	14.970	51.400	19.056	7.088	-	-	-	26.144	77.544
<b>Ricercatori e Tecnologi (ASI)</b>	<b>36.430</b>	<b>14.970</b>	<b>51.400</b>	<b>19.056</b>	<b>7.088</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.144</b>	<b>77.544</b>
Area A (UCAM e ENAC)	18.429	2.181	20.610	5.283	671	3.091	1.072	-	10.117	30.727
Area B (UCAM e ENAC)	20.942	2.586	23.528	6.065	872	1.219	866	-	9.023	32.550
Area C (UCAM e ENAC)	26.194	3.423	29.617	7.465	3.662	1.379	1.113	-	13.619	43.236
Personale Livelli (ASI)	22.022	2.403	24.425	21.500	165	-	5	-	21.670	46.094
Prima Categoria (DIGIT)	16.385	1.376	17.761	7.893	-	-	4.574	-	12.467	30.228
Terza Categoria (DIGIT)	29.303	4.092	33.396	16.949	6.076	-	3.561	-	26.586	59.982
<b>Personale non dirigente</b>	<b>24.002</b>	<b>3.044</b>	<b>27.046</b>	<b>8.694</b>	<b>2.425</b>	<b>1.176</b>	<b>1.015</b>	<b>-</b>	<b>13.310</b>	<b>40.355</b>
<b>Enti art.70, comma 4 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>28.103</b>	<b>4.233</b>	<b>32.336</b>	<b>9.864</b>	<b>3.863</b>	<b>1.481</b>	<b>777</b>	<b>-</b>	<b>15.985</b>	<b>48.320</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.491</b>	<b>4.252</b>	<b>24.742</b>	<b>362</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>448</b>	<b>3.198</b>	<b>4.009</b>	<b>28.751</b>
<b>Enti art.60, comma 3 - D. Lgs. 165/01</b>	<b>20.491</b>	<b>4.252</b>	<b>24.742</b>	<b>362</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>448</b>	<b>3.198</b>	<b>4.009</b>	<b>28.751</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>36.794</b>	<b>8.410</b>	<b>45.203</b>	<b>11.404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.814</b>	<b>8.127</b>	<b>22.345</b>	<b>67.548</b>
<b>Autorità indipendenti</b>	<b>36.794</b>	<b>8.410</b>	<b>45.203</b>	<b>11.404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.814</b>	<b>8.127</b>	<b>22.345</b>	<b>67.548</b>
<b>Personale con Trattamento Superiore</b>	<b>37.956</b>	<b>6.125</b>	<b>44.081</b>	<b>12.628</b>	<b>1.788</b>	<b>1.454</b>	<b>10.737</b>	<b>1.519</b>	<b>28.126</b>	<b>72.207</b>
Ufficiali	24.454	3.244	27.699	10.161	1.227	1.484	6.577	1.399	20.848	48.547
Direttivi	24.841	3.225	28.066	10.002	765	1.151	4.643	1.025	17.587	45.653
Ispettori	22.652	3.628	26.280	9.595	1.506	1.167	3.412	2.040	17.720	44.000
Sovrintendenti	20.101	3.243	23.344	8.607	1.833	1.039	2.136	2.498	16.113	39.457
Appuntati	18.727	2.306	21.033	7.074	2.611	917	1.429	1.041	13.072	34.105
Assistenti e Agenti	18.895	2.332	21.226	7.183	2.026	962	2.085	1.092	13.348	34.574
<b>Personale non dirigente</b>	<b>19.939</b>	<b>2.749</b>	<b>22.688</b>	<b>7.928</b>	<b>2.034</b>	<b>1.012</b>	<b>2.265</b>	<b>1.480</b>	<b>14.719</b>	<b>37.407</b>
<b>Corpi di polizia</b>	<b>20.160</b>	<b>2.791</b>	<b>22.951</b>	<b>7.986</b>	<b>2.031</b>	<b>1.018</b>	<b>2.369</b>	<b>1.481</b>	<b>14.884</b>	<b>37.835</b>
<b>Personale con Trattamento Superiore</b>	<b>39.577</b>	<b>6.182</b>	<b>45.759</b>	<b>9.855</b>	<b>4.685</b>	<b>541</b>	<b>3.581</b>	<b>1.134</b>	<b>19.795</b>	<b>65.554</b>
Ufficiali	24.363	3.013	27.376	6.114	3.019	477	1.349	3.759	14.719	42.095
Marescialli	22.895	3.384	26.278	5.758	1.715	490	839	5.302	14.104	40.383
Sergenti	19.786	2.310	22.096	3.922	1.850	479	661	3.461	10.373	32.469
Volontari in Servizio Permanente	18.239	2.182	20.421	3.281	1.541	436	406	2.983	8.646	29.067

Comparti / Categorie di personale	Stipendio + IIS	Altro fisso	Totale voci stipendiali	Indennità fisse	Indennità variabili	Produttività	Straordinario	Altro	Totale voci accessorie	Retribuzione complessiva
<b>Personale non dirigente</b>	<b>20.937</b>	<b>2.789</b>	<b>23.726</b>	<b>4.662</b>	<b>1.764</b>	<b>468</b>	<b>698</b>	<b>4.125</b>	<b>11.718</b>	<b>35.444</b>
<b>Forze armate</b>	<b>22.468</b>	<b>3.068</b>	<b>25.536</b>	<b>5.089</b>	<b>2.004</b>	<b>474</b>	<b>935</b>	<b>3.879</b>	<b>12.381</b>	<b>37.918</b>
Direttivi	25.688	2.968	<b>28.656</b>	193	15.594	-	4.158	17	<b>19.961</b>	<b>48.617</b>
Direttivi Ginnico Sportivi	23.497	2.614	<b>26.111</b>	176	8.142	-	1.598	-	<b>9.915</b>	<b>36.026</b>
Direttivi Medici	24.704	2.754	<b>27.459</b>	185	10.097	-	341	165	<b>10.788</b>	<b>38.247</b>
<b>Personale Direttivo</b>	<b>25.623</b>	<b>2.956</b>	<b>28.579</b>	<b>192</b>	<b>15.313</b>	<b>-</b>	<b>4.007</b>	<b>21</b>	<b>19.532</b>	<b>48.112</b>
Assistenti	19.965	2.448	<b>22.414</b>	3.634	519	-	1.035	4	<b>5.193</b>	<b>27.606</b>
Collaboratori e Sostituti Direttori Amministrativo-Contabili	20.717	2.116	<b>22.833</b>	3.965	451	-	1.213	1	<b>5.630</b>	<b>28.463</b>
Collaboratori e Sostituti Direttori Tecnico-Informatici	19.555	1.760	<b>21.315</b>	3.673	455	-	1.276	15	<b>5.419</b>	<b>26.734</b>
Funzionari Amministrativo-Contabili	22.972	1.957	<b>24.929</b>	4.603	361	-	1.333	-	<b>6.297</b>	<b>31.226</b>
Funzionari Tecnico-Informatici	22.886	2.063	<b>24.949</b>	4.592	655	-	1.257	87	<b>6.591</b>	<b>31.539</b>
Ispettori e Sostituti Direttori	22.515	3.127	<b>25.642</b>	169	15.076	-	4.421	136	<b>19.802</b>	<b>45.444</b>
Operatori	18.260	1.701	<b>19.961</b>	3.080	393	-	829	60	<b>4.363</b>	<b>24.324</b>
Vigili, Capi Squadra, Capi Reparto	19.120	2.175	<b>21.295</b>	143	8.294	-	1.144	21	<b>9.603</b>	<b>30.898</b>
<b>Personale non dirigente</b>	<b>19.254</b>	<b>2.172</b>	<b>21.426</b>	<b>521</b>	<b>7.575</b>	<b>-</b>	<b>1.202</b>	<b>24</b>	<b>9.321</b>	<b>30.747</b>
<b>Vigili del fuoco</b>	<b>19.361</b>	<b>2.185</b>	<b>21.546</b>	<b>515</b>	<b>7.705</b>	<b>-</b>	<b>1.249</b>	<b>24</b>	<b>9.493</b>	<b>31.040</b>

Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 16/12/2013

<sup>1</sup> Le retribuzioni medie sono calcolate per il solo personale a tempo indeterminato, escludendo il personale non di ruolo della scuola, il personale volontario e gli allievi delle forze armate e dei corpi di polizia ed il personale disciplinato da contratti di lavoro del settore privato (personale contrattista). I valori sono al netto delle competenze fisse ed accessorie relative ad anni precedenti (arretrati). Sono inoltre escluse dal calcolo alcune voci di spesa quali: le indennità per servizio all'estero del personale amministrativo del Ministero degli esteri, del personale della Scuola, delle Forze armate e dei Corpi di polizia; l'indennità di esclusività percepita dai medici e dagli altri dirigenti del ruolo sanitario; l'indennità "De Maria" prevista in favore del personale universitario che presta servizio presso le strutture sanitarie; il trattamento accessorio corrisposto direttamente dall'Amministrazione utilizzatrice al personale in posizione di comando/distacco; l'indennità rettorale; il trattamento di reggenza; l'assegno di rappresentanza; l'indennità ex art. 42, comma 5, d.lgs. 151/2001; lo straordinario del personale militare in servizio presso la PCM.

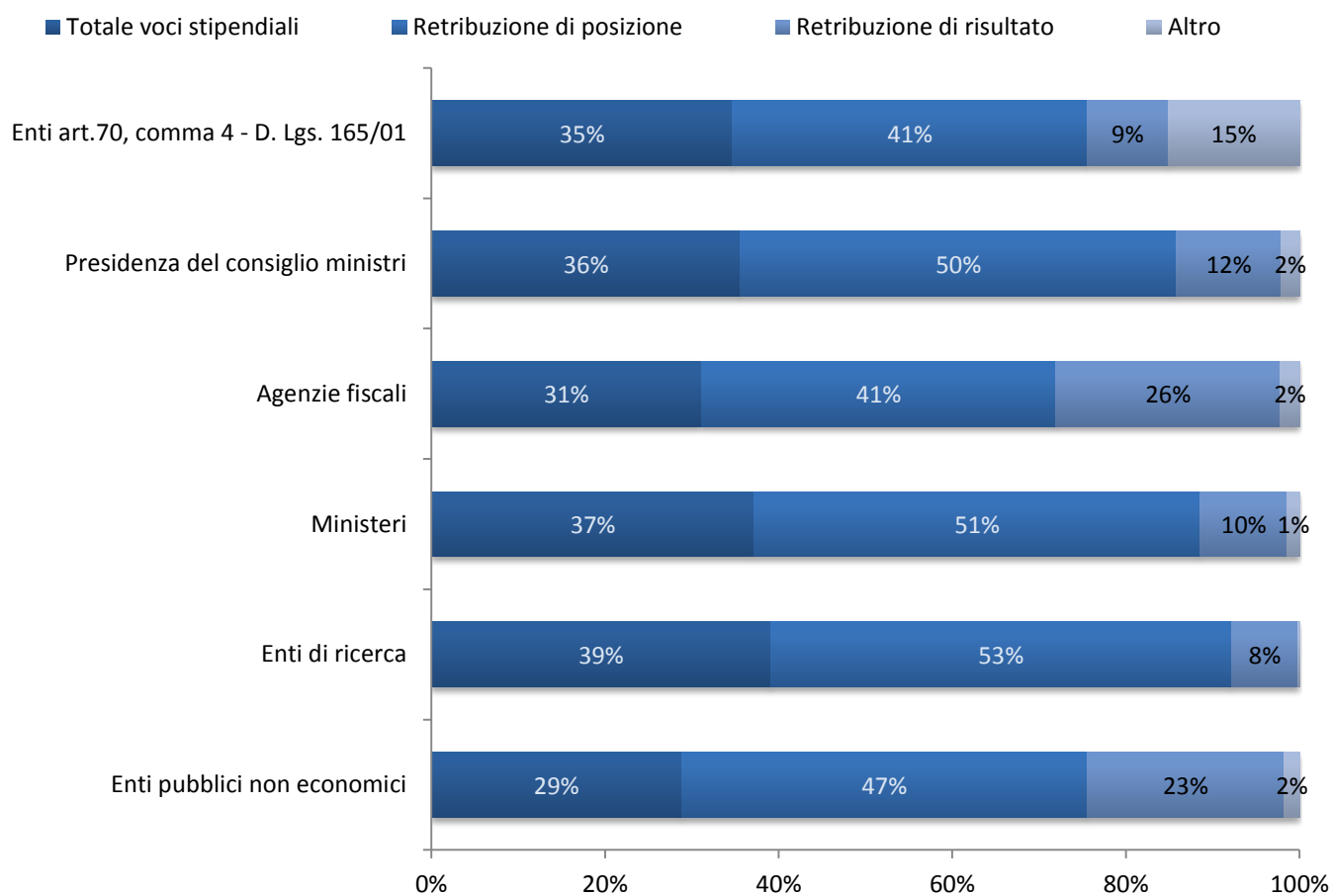
## Retribuzioni medie pro-capite dei dirigenti di I fascia- Anno 2013



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 10/3/2015

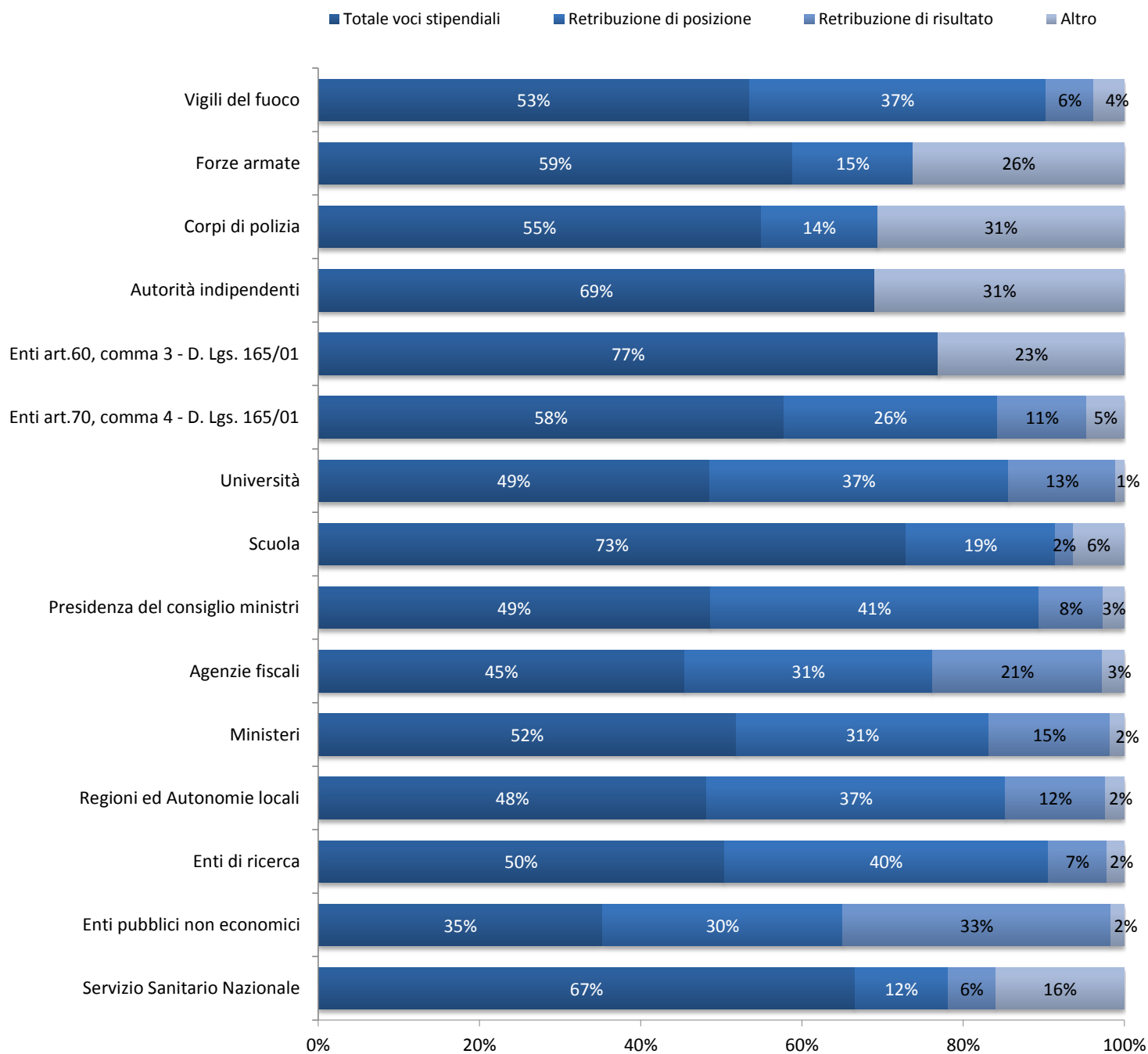


## Retribuzioni medie pro-capite dei dirigenti di I fascia- Anno 2012



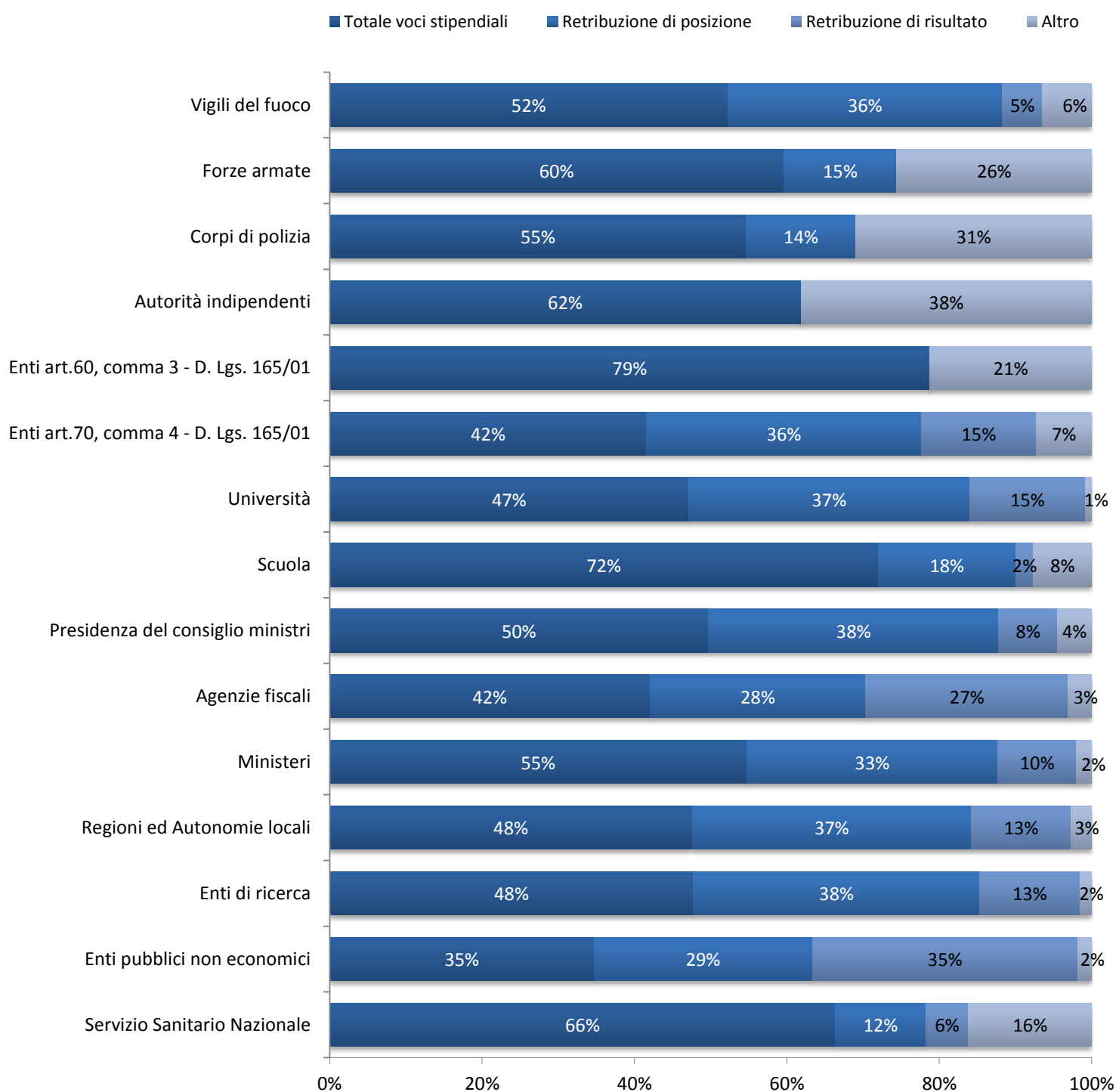
Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 16/12/2013

## Retribuzioni medie pro-capite dei dirigenti di II fascia- Anno 2013



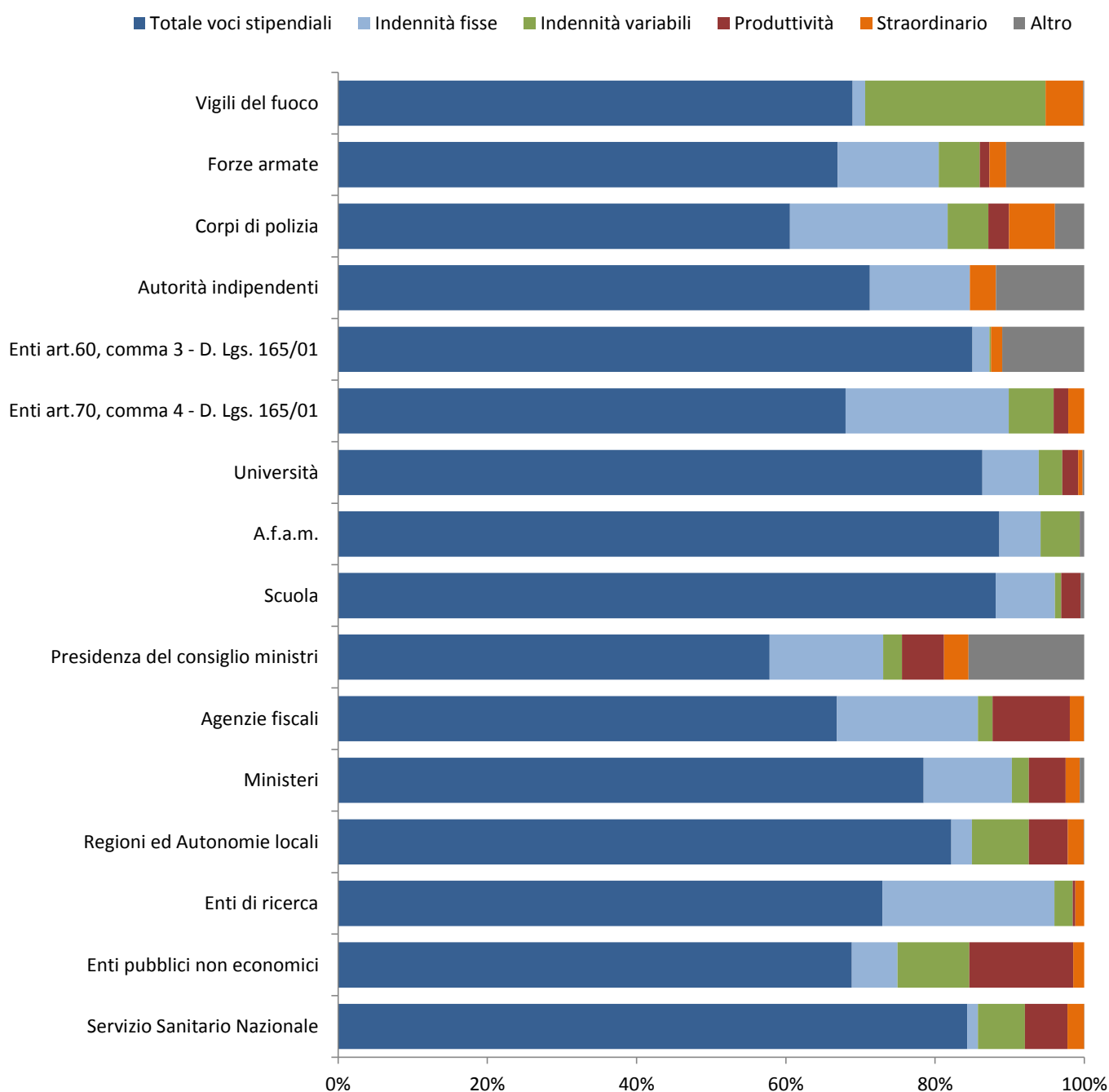
Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 10/3/2015

## Retribuzioni medie pro-capite dei dirigenti di II fascia- Anno 2012



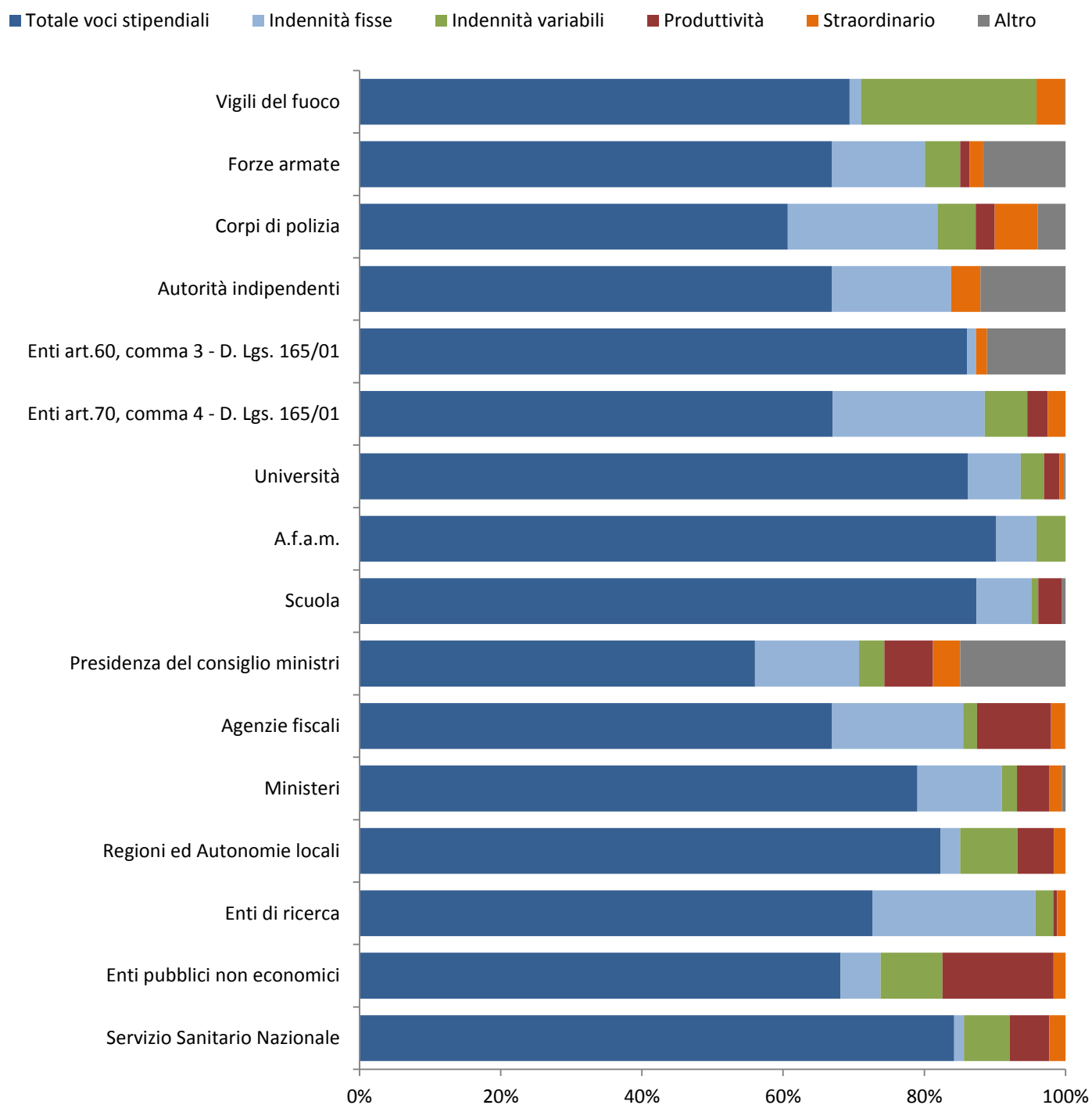
Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 16/12/2013

## Retribuzioni medie pro-capite del personale non dirigente- Anno 2013



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 10/3/2015

## Retribuzioni medie pro-capite del personale non dirigente- Anno 2012



Fonte: elaborazioni Aran su dati RGS - IGOP. Dati aggiornati al 16/12/2013